

## สารสนเทศเกี่ยวกับการได้มาชีงสินทรัพย์

บริษัท อาร์.อี.เอส จำกัด (มหาชน)

วันที่ 20 มีนาคม 2557

เรื่อง สารสนเทศเกี่ยวกับรายการได้มาชีงสินทรัพย์

เรียน กรรมการและผู้จัดการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อาร์.อี.เอส จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" หรือ "RS") ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ อยู่ของบริษัทฯ คือ บริษัท อาร์.อี.เอส. เทเลวิชั่น จำกัด ("RSTV") ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 เข้าร่วมประมูลเพื่อขอรับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ ("ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่") จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ("กสทช.") โดย RSTV ได้ยื่นคำขอเข้าร่วมประมูลเพื่อขอรับใบอนุญาต ให้ใช้คลื่นความถี่ในหมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดปกติ (Standard Definition) ("SD") ต่อ กสทช. เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2556 จากนั้นได้เข้าร่วมประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2556 ต่อมาในวันที่ 13 มกราคม 2557 RSTV ได้รับหนังสือจาก กสทช. ลงวันที่ 10 มกราคม 2557 แจ้งผลการประมูลว่า RSTV เป็นผู้ชนะการประมูลใบอนุญาต ให้ใช้คลื่นความถี่ในหมวดหมู่ทั่วไป แบบความคมชัดปกติ จำนวน 1 ช่องรายการ โดยมีมูลค่าการประมูลจำนวน 2,265 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดการทำรายการได้มาชีงสินทรัพย์ดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ไปแล้วเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2557 และฉบับแก้ไข ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2557 ได้มีมติให้สัตยาบันในมูลค่าการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่

ทั้งนี้ รายการดังกล่าวถือเป็นรายการได้มาชีงสินทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ท.จ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้ามายังเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปชีงสินทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ ดังที่เปลี่ยนในการได้มาหรือจำหน่ายไปชีงสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 ("ประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไป") โดยรายการดังกล่าวมีขนาดรายการสูงสุดเท่ากับร้อยละ 102.73 ของมูลค่าสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทที่อยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน จึงจัดเป็นรายการ ประเภทที่ 4 โดยมีมูลค่าของรายการเท่ากับร้อยละ 100 หรือสูงกว่า แต่เข้าหลักเกณฑ์ตามข้อ 24 ของประกาศเรื่องการได้มาและจำหน่ายไป ทำให้ไม่ต้องยื่นคำขอให้พิจารณารับหลักทรัพย์ใหม่ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศการเข้าทำรายการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แต่ต้องที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นแก้ผู้ถือหุ้น ตลอดจนต้องดำเนินการจดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขอสัตยาบัน

การเข้าทำรายการดังกล่าว ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิลงคะแนน

อย่างไรก็ตาม การเข้าทำรายการดังกล่าว บริษัทฯ ไม่สามารถขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ก่อนเข้าทำรายการ เนื่องจาก การเปิดเผยเงินที่ใช้ในการประมูลให้ทราบล่วงหน้าก่อนการประมูล จะส่งผลเสียต่อบริษัทฯ ใน การเข้าร่วมประมูลได้ ประกอบกับในขณะที่ทำการประมูลนั้นยังมีความไม่แน่นอนว่า RSTV จะชนะการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่หรือไม่ และในกรณีที่ RSTV ชนะการประมูล มูลค่าการประมูลอาจจะไม่ถึงเกณฑ์ที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปปีก็ได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องดำเนินการต่างๆ ไปก่อนที่บริษัทฯ จะได้รับอนุมัติรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์นี้จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งการดำเนินการนี้เป็นแนวทางเดียวกันกับบริษัทด้วยเหตุผลดังนี้

ทั้งนี้ เพื่อให้มีผลผูกพันตามกฎหมายอันจะได้มาซึ่งใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ข้างต้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2557 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 จึงได้มีมติอนุมัติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 โดยเด็ดขาดจากการให้สัตยบันรับรองการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าวไว้ในระหว่างที่ 8 (รายละเอียดตามหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดส่งมาพร้อมกับสารสนเทศเดียวกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ฉบับนี้)

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท แคปปิตอล แอ็ดเวนเจอร์ จำกัด เป็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ เพื่อให้ความเห็นต่อผู้ถือหุ้น เกี่ยวกับความสมเหตุสมผล และความเป็นธรรมของราคานะเงื่อนไขของรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ในครั้งนี้

โดยมีรายละเอียดของรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

## 1. วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ

วันที่ 10 มกราคม 2557

## 2. คู่สัญญา และความสัมพันธ์กับบริษัทฯ

### 2.1.ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่

ผู้ให้ใบอนุญาต: สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ("กสทช.")

ผู้ขอรับใบอนุญาต: บริษัท อาร์.อี.ส. เทเลวิชั่น จำกัด ("RSTV")

ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา: ผู้ให้ใบอนุญาตและผู้ขอรับใบอนุญาตมิได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน

### 2.2.การเข้าโครงข่ายออกอากาศโทรทัศน์ระบบดิจิตอล

ผู้ให้บริการโครงข่าย: องค์กรกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย ("ส.ส.ท." หรือ "Thai PBS")

ผู้ขอใช้บริการโครงข่าย: บริษัท อาร์.อี.ส. เทเลวิชั่น จำกัด ("RSTV")

ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา: ผู้ให้บริการโครงข่ายและผู้ขอใช้บริการโครงข่ายมิได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน

### 3. ลักษณะที่ว่าไปของรายการ

เป็นการประมูลที่ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้คลื่นความถี่และสิทธิในการประกอบกิจการโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ หมวดหมู่ที่ว่าไปความคุ้มชัดปกติ (SD) จำนวน 1 ช่อง จากการประมูลในหมวดหมู่เดียวกันทั้งหมด 7 ช่อง การประกอบกิจการโทรทัศน์ระบบดิจิตอลเป็นไปตามนโยบายของ กสทช. ที่ต้องการเปลี่ยนแปลงระบบการรับส่งสัญญาณวิทยุโทรทัศน์จากเดิมซึ่งรับส่งสัญญาณแบบระบบแอนะล็อกไปสู่ระบบดิจิตอล และด้วยเทคโนโลยีของระบบดิจิตอล ทำให้สัญญาณเกิดความเสถียร คุณภาพของสัญญาณภาพและเสียงมีความคมชัดมากขึ้น

ทั้งนี้ ขนาดของรายการเท่ากับ 102.73 % ของเกณฑ์สินทรัพย์รวม ถือเป็นรายการประเภทที่ 4 ตามประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไป โดยมีมูลค่าของรายการเท่ากับร้อยละ 100 หรือสูงกว่า แต่เข้าหลักเกณฑ์ตามข้อ 24 ของประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปทุกข้อ ทำให้ไม่ต้องยื่นคำขอให้พิจารณาปรับหลักทรัพย์ใหม่ ดังนี้

- (1) ธุรกิจที่ได้มา มีลักษณะของธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือเดิมกันและกันบัญชีของบริษัทฯจะทะเบียน
- (2) บริษัทฯจะทะเบียนไม่มีเงินโดยบัญชีเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในธุรกิจหลักของบริษัท
- (3) กลุ่มบริษัทฯจะทะเบียนอันเป็นผลจากการได้มาซึ่งสินทรัพย์มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะขาดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
- (4) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในคณะกรรมการของบริษัทฯจะทะเบียน และใน ambit ของการควบคุมบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯจะทะเบียน

### 4. รายละเอียดของสินทรัพย์ที่ได้มา

สิทธิในการใช้คลื่นความถี่และสิทธิในการประกอบกิจการโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ หมวดหมู่ที่ว่าไปความคุ้มชัดปกติ (SD) จำนวน 1 ช่อง ซึ่งใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และใบอนุญาตประกอบกิจการโทรทัศน์เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล มีอายุ 15 ปี นับจากวันที่ได้รับอนุญาต และเมื่อใบอนุญาตสิ้นอายุ หากมีความประสงค์จะขอใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิตอลต่อไปต้องยื่นคำขอรับใบอนุญาตต่อ กสทช. ตามหลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกโดยวิธีประมูลลั่นความถี่

### 5. มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน

#### 5.1 ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่

บริษัท อาร์.เอ.เอส.เทเลเวิชั่น จำกัด ขนาดการประมูลด้วยมูลค่าการประมูลจำนวน 2,265,000,000 บาท ซึ่งได้วางหลักประกันการประมูลเป็นเงินจำนวน 10% (38 ล้านบาท) ของราคาขั้นต่ำ (380 ล้านบาท) และจะต้องชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตตามที่ กสทช. กำหนด ดังนี้

งวดที่ 1 ชำระค่าธรรมเนียมส่วนราคาขั้นต่ำเป็นเงินจำนวน 190 ล้านบาท และชำระค่าธรรมเนียมส่วนที่ เกินกว่าราคาขั้นต่ำเป็นเงินจำนวน 188.5 ล้านบาท ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือแจ้งการเป็นผู้ชนะการประมูล

- งวดที่ 2 ชำระค่าธรรมเนียมส่วนรวมขั้นต่ำเป็นเงินจำนวน 114 ล้านบาท และชำระค่าธรรมเนียมส่วนที่เกินกว่าราคารขั้นต่ำเป็นเงินจำนวน 188.5 ล้านบาท ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ครบกำหนด 1 ปี ที่ได้รับใบอนุญาต
- งวดที่ 3 ชำระค่าธรรมเนียมส่วนรวมขั้นต่ำเป็นเงินจำนวน 38 ล้านบาท และชำระค่าธรรมเนียมส่วนที่เกินกว่าราคารขั้นต่ำเป็นเงินจำนวน 377 ล้านบาท ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ครบกำหนด 2 ปี ที่ได้รับใบอนุญาต
- งวดที่ 4 ชำระค่าธรรมเนียมส่วนรวมขั้นต่ำเป็นเงินจำนวน 38 ล้านบาท และชำระค่าธรรมเนียมส่วนที่เกินกว่าราคารขั้นต่ำเป็นเงินจำนวน 377 ล้านบาท ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ครบกำหนด 3 ปี ที่ได้รับใบอนุญาต
- งวดที่ 5 ชำระค่าธรรมเนียมส่วนที่เกินกว่าราคารขั้นต่ำเป็นเงินจำนวน 377 ล้านบาท ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ครบกำหนด 4 ปี ที่ได้รับใบอนุญาต
- งวดที่ 6 ชำระค่าธรรมเนียมส่วนที่เกินกว่าราคารขั้นต่ำเป็นเงินจำนวน 377 ล้านบาท ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ครบกำหนด 5 ปี ที่ได้รับใบอนุญาต
- หมายเหตุ เงินค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ฯ ยังไม่รวมภาษี ค่าธรรมเนียมต่างๆ และดอกเบี้ยตามที่กฎหมายกำหนด

5.2 ค่าเช่าใช้บริการโครงข่ายโทรศัพท์ที่ใช้ความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิตอล (multiplexer) ค่าเช่าใช้บริการโครงข่ายโทรศัพท์ที่ใช้ความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิตอล ของ Thai PBS เป็นระยะเวลา 15 ปี มีมูลค่ารวมตลอดอายุสัญญาเท่ากับ 802,656,000 บาท โดยอัตราค่าเช่าตั้งกล่าวบริษัทไม่นำประมาณการอัตราเงินฟื้นมาไว้ในการคำนวณ

## 6. แหล่งเงินทุนที่ใช้

เป็นการใช้แหล่งเงินทุนของกิจการและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ การเข้าทำสัญญาภัยเงินกับสถาบันการเงิน ไม่มีเงื่อนไขหรือข้อผูกพันใดๆ ที่มีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

## 7. ผลประโยชน์ที่คาดว่าบริษัทจะได้รับ

จากการที่บริษัทประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจที่คาดการณ์ไว้ บริษัทจะจึงได้ขยายธุรกิจออกไปสู่ที่ดิจิตอล โดยบริษัทคาดว่าการขยายธุรกิจดังกล่าว จะส่งผลให้ได้รับผลตอบแทนที่สูงขึ้น ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการ

- การเข้าสู่ระบบการถ่ายทอดสัญญาณโทรศัพท์ระดับชาติ จะทำให้สถาบันโทรศัพท์ของบริษัทสามารถเข้าถึงกลุ่มผู้ชมรายกราวได้ในทุกช่องทางการรับชม (Platform)
- เพิ่มศักยภาพในการหารายได้ จากการประกอบกิจการธุรกิจสื่อโทรศัพท์ และสร้างเสียงภาพต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน) โดยรวมในระยะยาว

## 8. เกณฑ์ที่ใช้ในการคำนวณ

มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนที่ชำระเบรียบเทียบกับมูลค่าของสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นดังนี้

ลำดับที่	รายการ	มูลค่าสิ่งตอบแทน (บาท)
1.	ใบอนุญาตและสิทธิในการใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบดิจิตอล ในหมวดหมู่ทั่วไปแบบความคงที่เป็นระยะเวลา 15 ปี	2,265,000,000
2.	ค่าธรรมเนียมในการใช้บริการโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบดิจิตอล เป็นระยะเวลาประมาณ 15 ปี	802,656,000
	รวม	3,067,656,000

$$\frac{\text{มูลค่าของสิ่งตอบแทน} \times 100}{\text{สินทรัพย์รวมของบริษัท}} = \frac{3,067,656,000 \times 100}{2,986,209,846.39} = 102.73\%$$

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ทั้งนี้ ในระยะเวลา 6 เดือน ก่อนวันที่เข้าทำรายการ บริษัทไม่มีการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์

#### 9. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการทดลองเข้าทำรายการ

คณะกรรมการของบริษัทมีความเห็นว่า ที่ผ่านมาบริษัทมีประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจที่ดีตามที่ยอมโดยประสบความสำเร็จอยู่ในอันดับต้นๆ ของอุตสาหกรรม ดังนั้น หากมีการขยายธุรกิจออกไปสู่ทวีดิจิตอล ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มแห่งชาติ จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้ทัดเทียมกับผู้ประกอบการรายเดิมที่อยู่ในระบบและลือกได้ คณะกรรมการของบริษัทจึงมีความเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าว จึงถือเป็นโอกาสที่ดีทางธุรกิจที่จะทำให้บริษัทได้รับประโยชน์และได้รับผลตอบแทนเพิ่มขึ้นในอนาคต จึงเห็นควรอนุมัติ และได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้อง สามารถดำเนินการดังกล่าวได้

#### 10. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และหรือ กรรมการบริษัท ที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี-

#### 11. ข้อความเกี่ยวกับความรับผิดชอบของกรรมการในข้อมูลที่ระบุในเอกสารที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในข้อมูลที่ระบุไว้ในสารสนเทศนี้ และในเอกสารอื่นที่ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตรวจสอบข้อมูลในสารสนเทศนี้ และในเอกสารอื่นๆ ที่ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว อย่างระมัดระวัง และขอรับรองว่า ไม่มีข้อความอันเป็นเท็จ และไม่ได้มีการละเอียดอ้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งจำเป็นต้องมีหรือต้องระบุไว้ในสารสนเทศนี้ ตลอดจนไม่มีข้อความที่ก่อให้เกิดความเข้าใจผิดแต่อย่างใด

#### 12. ความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ

โปรดดูรายงานของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ตามสิ่งที่ส่งมาด้วยพร้อมนี้

คุณสมบัติของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ที่ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการ

(1) การถือหุ้นและความตั้มพันของที่ปรึกษาทางการเงินกับบริษัท

-ไม่มี-

(2) คำยินยอมของที่ปรึกษาทางการเงินให้เผยแพร่ความเห็น

บริษัท แคปปิตอล แอ็ดเวนเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระยินยอมให้เผยแพร่ความเห็น

(3) วันที่ให้ความเห็น

วันที่ 20 มีนาคม 2557

13. ยอดรวมของตราสารหนี้ที่ออกจำหน่ายแล้วและที่ยังมิได้ออกจำหน่าย ยอดรวมของเงินกู้ที่มีกำหนดระยะเวลา ยอดรวมมูลค่าหนี้สินประเภทอื่น รวมทั้งเงินเบิกเกินบัญชี และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

13.1 ยอดรวมของตราสารหนี้ที่ออกจำหน่ายแล้วและที่ยังมิได้ออกจำหน่ายตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติไว้  
- ไม่มี -

13.2 ยอดรวมของเงินกู้ที่มีกำหนดระยะเวลา โดยระบุภาระการนำสินทรัพย์วางเป็นหลักประกัน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯอยู่มียอดรวมเงินกู้ระหว่างที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 286.9  
ล้านบาท โดยแบ่งวงเงินกู้ยืม ดังนี้  
- วงเงินกู้ 420 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระเงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนกันยายน 2557 ค้ำประกันโดยบริษัทฯ  
- วงเงินกู้ 210 ล้านบาท (คงเหลือยังไม่ได้เบิกใช้ 103.1 ล้านบาท) กำหนดจ่ายชำระภายในปี 2557  
ค้ำประกันโดยบริษัทฯ

13.3 ยอดรวมมูลค่าหนี้สินประเภทอื่น รวมทั้งเงินเบิกเกินบัญชี โดยระบุถึงภาระการนำสินทรัพย์เป็น  
หลักประกัน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯมีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน จำนวน 17.9 ล้านบาท เป็นส่วนที่ถึง  
กำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 5.1 ล้านบาท

13.4 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทอยู่กูกฟองร่องเรียกค่าเสียหาย เนื่องจากการปฏิบัติงาน  
เกี่ยวกับการลงเม็ดลิขสิทธิ์ของบริษัทฯ จำนวนทุนทรัพย์ 69.6 ล้านบาท อย่างไรก็ได้บริษัทฯ และบริษัทอยู่ได้  
ตั้งประมาณการหนี้สินรวมจำนวนเงิน 2.0 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

#### 14. สรุปข้อมูลสำคัญของบริษัท

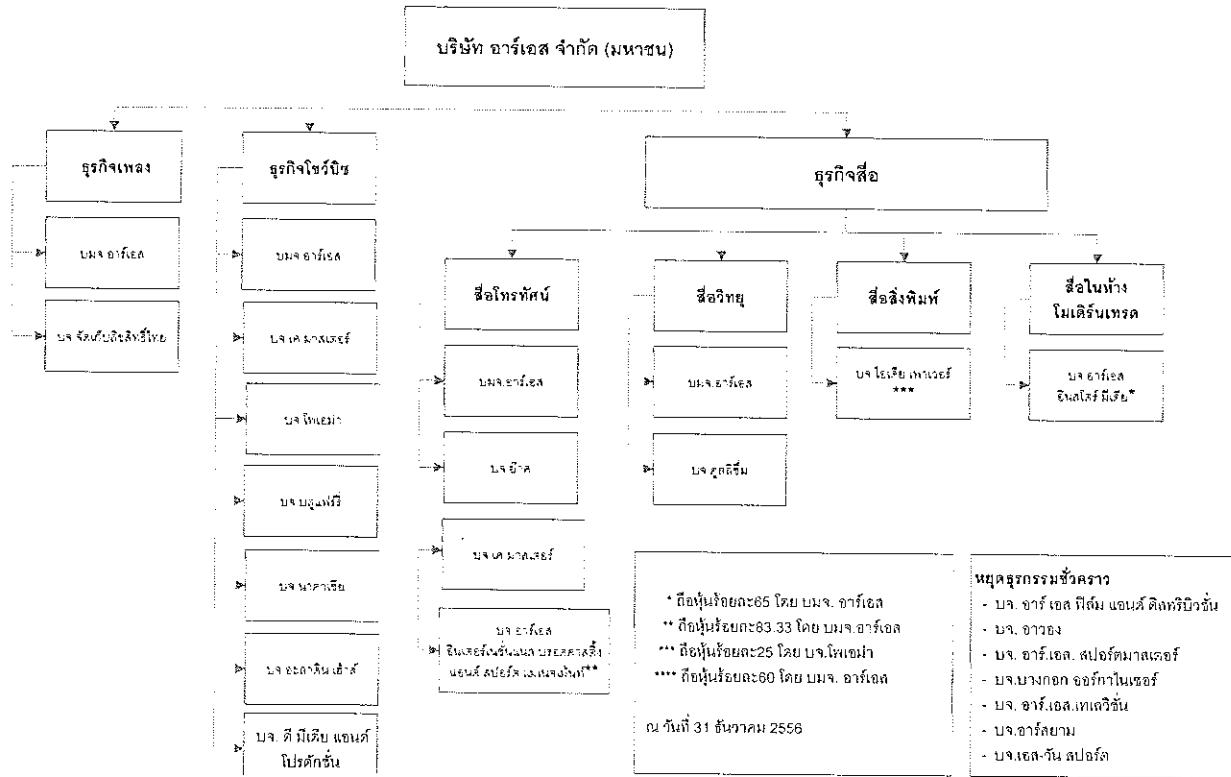
14.1 ข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวโน้มธุรกิจของบริษัท

อาช.เอส.เริ่มต้นจากการทำธุรกิจตู้เพลงและอัดเพลنجจากแผ่นเสียงลงเทป ภายใต้ตรา "ดอกกุหลาบ" โดยคุณเกรียง  
ไกร เชชูโซธิติกัด และคุณสุรชัย เชชูโซธิติกัด ในปีพ.ศ. 2519 ก่อนจะจัดตั้งเป็นบริษัทอย่างเต็มตัวในปีพ.ศ.2535  
ดำเนินการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปีพ.ศ.2546 และได้เปลี่ยนชื่ออีกครั้งเป็น "บริษัท อาช.เอส.  
จำกัด (มหาชน)" ดำเนินธุรกิจหลัก 3 กลุ่ม ได้แก่ ธุรกิจเพลง ธุรกิจโซบิซ และธุรกิจสื่อสารมวลชนทั้งปัจจุบัน โดยมีการแบ่ง  
การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มดังนี้

**ธุรกิจในปัจจุบันของกลุ่มอาร์เอส ประกอบด้วย 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจเพลง ธุรกิจชีวะปิช และธุรกิจสื่อ  
ธุรกิจเพลง**

ธุรกิจเพลงของอาร์เอส มีการดำเนินงานในลักษณะครบวงจร ครอบคลุมขั้นตอนของการดำเนินงาน ตั้งแต่การคัดเลือกศิลปิน การทำงานเพลง การทำรายการ โปรดิวซ์ การวางแผน รวมถึงการตลาด การบริหารศิลปิน และการบริหารคุณภาพเพลง ทั้งในรูปแบบดิจิทัล (Digital Content) และฟิชชัล (Physical Content) โดยมีรายได้หลักจาก 3 แหล่งดังนี้

1) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เพลงในรูปแบบต่างๆ ผ่านทางระบบดิจิทัล (Digital Content) ไม่ว่าจะเป็น การดาวน์โหลดเพลง (Download), การดาวน์โหลดเสียงเรียกเข้าฝ่านทางโทรศัพท์ (Ring tone), การเลือกซื้อเพลงขอสาย ผ่านเครือข่ายของระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Ring Back Tone), การดาวน์โหลดเพลง (Full Song) ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้ง iTunes เว็บไซต์ www.rsonlinemusic.com หรือผ่านเครือข่ายของระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ (WAP), การฟังเพลงในรูปแบบ Online Streaming ผ่านระบบ Deezer



2) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เพลงในรูปแบบของซีดีเพลง (CD), MP3 ทั้งในรูปแบบการรวมยิดชิงเกิลใหม่ และการรวมยิดเพลงเก่าในรูปแบบต่างๆ รวมไปถึงวีดีโอ (VCD) และ ดีวีดี (DVD) บันทึกภาพการแสดงสดคอนเสิร์ตของศิลปิน ต่างๆ ทั้งเพลงไทยสากลและลูกทุ่ง

3) รายได้จากการจัดเก็บลิขสิทธิ์เพลง โดยบริษัท จัดเก็บลิขสิทธิ์ไทย จำกัด หรือในชื่อย่อว่า TCC (THAI CORYRIGHT COLLECTION CO., LTD.) เป็นบริษัทในเครือที่ทำหน้าที่จัดเก็บลิขสิทธิ์ผลงานต่างๆที่ถูกนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ให้กับบริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

### ธุรกิจชิร์บีช

รายได้จากการธุรกิจชิร์บีช มาจาก 2 ส่วน ได้แก่ การจัดคอนเสิร์ตและอีเวนต์ และการบริหารศิลปิน

การจัดคอนเสิร์ตและอีเวนต์

ประเภทของธุรกิจจากการแสดง และ อีเวนต์ เป็นอีกรูปแบบหนึ่งประเทศไทยที่มีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว เนื่องจาก ศิลปินค้า บริการ และ เอเจนซี่โฆษณา มีการจัดสรรงบประมาณในเบื้องต้นกิจกรรมส่งเสริมการขาย ณ จุดขาย หรือ Below the line activity มากขึ้น

อาร์เอสมีความเขี่ยวชาญในการจัดคอนเสิร์ตและอีเวนต์ ผลิตผลงานได้สอดคล้องกับแผนการตลาดของศิลปินค้า บริการ และ เอเจนซี่ ที่ลงทุนในสื่อกิจกรรมส่งเสริมการขาย ณ จุดขาย หรือ Below the line ประเภทการแสดง และ อีเวนต์ โดยมีการเสนอแผนงาน รูปแบบสื่อกิจกรรมบันเทิงต่างๆ ให้มีความต่อเนื่องและส่งผลต่อธุรกิจในระยะยาวได้

การบริหารศิลปิน

เนื่องจากอาร์เอสดำเนินธุรกิจบันเทิงแบบครบวงจรมาจนกระทั่งถึงปัจจุบัน พบร่วมศิลปิน นักแสดงในสังกัด มากมาย ซึ่งศิลปินและนักแสดงเหล่านี้ถือเป็นสินทรัพย์ของอาร์เอส ที่สร้างมูลค่าและเป็นตัวแทนของบริษัทฯในการเข้าร่วม กิจกรรมกับองค์กรอื่นๆ รวมทั้งการรับงานหลังจากออกอัลบัมและโปรโมทผลงานเพลงจนเป็นที่นิยมแล้ว

การบริหารศิลปิน คือ การจัดการงานต่างๆเพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่ตัวศิลปิน มุ่งเน้นในการสร้างงานเพื่อ เศริมสร้างรายได้ให้กับศิลปินในสังกัด นอกจากนี้จากการออกแบบงานเพลงหรือผลงานแสดงตามปกติ โดยผลงานเหล่านี้ จะต้องสอดคล้องและเกื้อหนุนให้ภาพลักษณ์ของศิลปินดีขึ้นหรือชัดเจนขึ้น ซึ่งงานที่ก่อ威名มาข้างต้น ได้แก่ การจัดแสดง คอนเสิร์ตทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ งานไซร์ตัว ไม่ว่าจะเป็นการร้องเพลง เดินแบบ สัมภาษณ์ เล่นกีฬา ฯลฯ งานจ้าง แสดงเพื่อเก็บบัตรเข้าชมในลักษณะล้อมรัว การรับจ้างผลิตงานตามความต้องการของลูกค้า และงานพิธีเช่นเดอร์

### ธุรกิจสื่อ

ธุรกิจสื่อของอาร์เอส ประกอบด้วย 2 สื่อหลัก ได้แก่ สื่อโทรทัศน์ และสื่อวิทยุ

#### ธุรกิจสื่อโทรทัศน์

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจโทรทัศน์ดาวเทียมจำนวน 5 ช่อง ดังนี้

ช่อง 8 ช่องรายการไวเต้ ภายใต้ค่ายชัปป์ พรีวี ไวเต้ 24 ชั่วโมง นำเสนอผลงานที่ตอบโจทย์ความต้องการ ของกลุ่มผู้ชมทุกเพศทุกวัย ด้วยการผลิตและสร้างสรรค์ความบันเทิงแบบครบถ้วนแบบ โดยทางคอลเล็กชัน ให้เป็นเหมือน พรีวีไวเต้ คือ มีรายการที่หลากหลาย โดยจุดแข็งของช่องจะอยู่ที่ช่วงชัตตุปเบอร์ไพร์เม่ (Super Prime Time) ที่นำเสนอ ละครใหม่ออกอากาศเป็นครั้งแรก (First Run) โดยในปี 2556 ช่อง 8 มีละครใหม่ออกอากาศเป็นครั้งแรก จำนวน 5 เรื่อง ได้แก่ ละครกาภันธ์ ละครนางมา ละครชั้วนอกนา ละครวิวาห์ป้าชาติก และละครผู้ชนะสิบทิก

นอกจากนี้ยังมีรายการต่างๆในรูปแบบที่หลากหลาย อาทิ รายการข่าว “คุยป่าช่อง8” และ “คุยป่าความเย็น” รายการข่าวบันเทิง “บันเทิง108” รายการทอล์กโชว์ “ปากปြิ่ง” รายการเรียลลิตี้โชว์ “สีียงสาวรักพิชิตผืน” รายการลอก เกมส์โชว์ คอนเสิร์ตต่างๆ รวมไปถึงการนำพาพยนตร์ทั้งในและต่างประเทศ มาออกอากาศหมุนเวียนกันไปตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งละครใหม่และรายการต่างๆเหล่านี้ ได้สร้างกระแสความสนใจให้กับผู้ชมและเอเจนซี่โฆษณาให้รู้จักช่อง8 ภายใน

ระยะเวลาอันรวดเร็ว ทั้งนี้สังกัดอนได้จากเรตติ้งครองอันดับที่ 1 ในกลุ่มช่อง Entertainment Variety จากการสำรวจของนิตยสาร มีเดีย เรีสอร์ซ ตลอดมา

ช่อง สนับดีทีวี จับกลุ่มเป้าหมายผู้ชื่นชอบเพลงไทย ในหลากหลายแนวเพลง ไม่เพียงแต่จำกัดเฉพาะเพลง ลูกทุ่งเท่านั้น ยังมีเพลงแนวเพื่อชีวิต เพลงฮิตในอดีต เพลงเก่าหาฟังยาก เพลงสดๆ รวมทั้งเพลงใต้ดินที่เปิดโอกาสให้คนทำเพลงได้มีที่เผยแพร่ผลงาน ภายใต้สโลแกน “เพลงไทยหลากหลายสไตล์ ดูสนับดีทั้งครอบครัว” ด้วยจุดแข็งของสนับดีทีวี ที่ดูแลการผลิตและบริหารคอนเทนต์อย่างภายใต้ค่ายเพลงอาร์สยาม จึงทำให้มีจุดแข็งในการนำเสนอรายการได้หลากหลายรูปแบบ ทั้งในเชิงลึกและเชิงกว้าง สามารถดึงศักยภาพของศิลปินมาใช้ได้อย่างเต็มที่ ควบคู่ไปกับการคัดสรรผู้ดำเนินรายการที่มีเอกลักษณ์ เป็นที่จดจำและชื่นชอบกับคนหลากหลายกลุ่ม จึงทำให้ช่องสนับดีทีวี เป็นช่องที่สามารถรับชมได้อย่างเพลิดเพลิน สนุกสนานได้ตลอดทั้งวัน และสามารถสื่อสารถึงกันผ่าน sms และภาพ display หน้าจอได้ตลอดเวลา

ช่อง YOU Channel ช่องรายการที่มากพร้อมคอนเซปต์ “โกรกคนของคนรักคนหรือ” ประกอบด้วยรายการต่างๆ ทั้งรายการสดหลากหลายชนิด และรายการไวโอตี้ที่ชวนติดตาม เพื่อตอบโจทย์กลุ่มผู้ชมและผู้ฟังที่มีหัวใจรักในสิ่งดีๆ ทุกอย่าง ทุกกลุ่มอายุ นำเสนอในรูปแบบของมิวสิควีดีหรือภาพคอนเสิร์ตของศิลปินที่หลากหลาย การนำเสนอความบันเทิงในรูปแบบต่างๆ การสร้างกระแสเนิร์ม โดยมีการสอดแทรกเนื้อร้อง สาระ เชิงสร้างสรรค์ให้กับกลุ่มเป้าหมาย ถือว่าเป็นช่องทางในการสร้างสรรค์ศิลปินหน้าใหม่ให้กับวงการ

ช่อง 2 Star Max ปรากฏการณ์ Star Variety เต็มรูปแบบครั้งแรกของเมืองไทย ภายใต้คอนเซปต์ “แซบ.. สะใจคนไทย” ซึ่งจะเป็นสถานีเดียว ที่จะรวมสุดยอดรายการไวโอตี้แบบจัดเต็ม ของเหล่าดารา นักแสดง เซเลบ และศิลปินชั้นนำ ของเมืองไทยและต่างประเทศเอาไว้อย่างเต็มรูปแบบ นอกจากนี้ยังรวมคอนเทนต์สุดแซบที่ผู้ชมให้ความสนใจ ออกอากาศสายตาผู้ชมตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้ตอบรับกลุ่มเป้าหมาย

Sun Channel La Liga ช่องรายการใหม่ภายใต้คอนเซปต์ เอ็กซ์ตรีม เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ วาร์ตี้ (Extreme Entertainment Variety) ที่ประกอบด้วย กีฬา ข่าว สาระ และความบันเทิง มีกิจกรรมเป้าหมายหลักคือ วิธีทำงานตอนต้นและกลุ่มผู้ใหญ่ที่รัก และชื่นชอบกีฬา โดยช่องใหม่ที่เปิดขึ้นมา ยังคงเน้นกิจกรรมการถ่ายทอดสดฟุตบอลลาลีกาสเปน เพื่อรองรับฐานผู้ชมคนรักกีฬาที่เหนี่ยวแน่น ซึ่งเป็นจุดแข็งของอาร์เอสเพื่อให้ช่องนี้ได้ขยายฐานผู้ชมให้ครอบคลุมยิ่งขึ้น ซึ่ง ช่อง Sun Channel La Liga ได้มีการบรรยายภาษาต่างๆ ไว้มาก many อาทิ เช่น รายการอินไซด์ ลาลีกา รายการชัน สปอร์ต รายการ ลาลีกา เวิลด์ (La Liga World) และ รายการ ลาลีกา ไชร์ เป็นต้น

#### ธุรกิจวิทยุ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผ่านระบบคลื่นความถี่ระบบ F.M. 93.0 MHz ภายใต้แบรนด์ COOL Fahrenheit 93, F.M. 91.5 MHz ภายใต้แบรนด์ COOL Celsius 91.5 และ F.M. 88.5 ภายใต้แบรนด์ สนับดี เอดิโซ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### สถานีวิทยุ COOL Fahrenheit 93 F.M. 93.0 MHz

COOL Fahrenheit 93 คลื่นที่นำเสนอเพลงไทยสากลในแนว EASY LISTENING ที่ได้รับการยอมรับจากกลุ่มผู้ฟังสูงสุดและเป็นรายการวิทยุคลื่นแรกที่สร้างปรากฏการณ์การนำเสนอเพลงพระราชนม์เนื่องมากที่สุด 50 นาที “50 Minutes Freeze your mind” โดยทุกๆ บทเพลงเพาะได้ผ่านการคัดสรรจากผู้ชำนาญความนิยมของผู้ฟังอย่างแท้จริง พร้อมด้วยทีมคุณเจมีอาชีพที่ได้รับการยอมรับจากกลุ่มคนฟัง และการจัดกิจกรรมที่ตอบสนองไลฟ์สไตล์และ

เปิดโลกทัศน์ของกลุ่มคนทำงานรุ่นใหม่อายุต่อเนื่อง ส่งผลให้ COOL Fahrenheit 93 เป็นคลื่นอันดับ 1 บนหน้าปั๊ดวิทยุ ของคนทำงานอย่างเป็นเอกลักษณ์จากการสำรวจของ AGB Nielsen Media Research ด้วยกลยุทธ์การตลาดที่ไม่นหยุดนิ่ง

#### สถานีวิทยุ COOL Celsius 91.5 F.M. 91.5 MHz

COOL Celsius 91.5 คลื่นรายการวิทยุที่นำเสนอเพลงหลากหลายแนว เช่น Pop, Rock, Rap, Hip-Hop และ R&B เป็นต้น COOL Celsius 91.5 ใช้คอนเซ็ปต์ "Killer Content" โดยมีโปรแกรมรายการคือ การรายงานอันดับเพลง American Top 40 โดยพิธีกรชื่อดัง Ryan Secret ออกอากาศพร้อมกัน 150 สถานีทั่วโลก และยังมีคอนเทนต์ Call me COOLISTA ที่นำเสนอเรื่องราวไลฟ์สไตล์ ทั้งเรื่องกินเที่ยวรวมถึงแฟชั่นต่างๆ ซึ่งถือเป็นการตอบโจทย์ทุกไลฟ์สไตล์ของผู้ฟัง

#### สถานีวิทยุ สายดี RADIO F.M.88.5 MHz

สายดี RADIO F.M.88.5 คลื่นที่นำเสนอเพลงไทยหลักสไตร์ ทั้งเพลงลูกทุ่ง ลูกทุ่งเพื่อชีวิต ลูกทุ่งสำเนียง สำเนียงเหนือ และสำเนียงใหม่ เพลงแนววีgan หมอลำ เพลงสดริงย้อนยุค รวมไปถึงลูกทุ่งปีอุบ เพื่อให้ฟังสายดี ใจกัน ทุกคนทุกครอบครัว เป็นสถานีที่ได้รับการยอมรับจากกลุ่มผู้ฟังอย่างต่อเนื่องและล้นหลาม เป็นรายการวิทยุที่สร้างให้คน พึงทุกคนอารมณ์ดี ดังคำกล่าวที่ว่า "สายดี RADIO สถานีวิทยุทางเลือกใหม่ ที่จะทำให้ทุกครอบครัวสายดี มีรอยยิ้ม" โดยทุกๆ บทเพลง เพราะได้ผ่านการคัดสรร รวมทั้งติดชาร์ต มียอด TOP ดาวน์โหลด ทั้งสิ้น และยังเสิร์ฟสาระดีๆ เพื่อให้ทุกคน อารมณ์ดี มีความสุขภายใต้ตลอดเวลา พร้อมด้วยทีมดีเจมืออาชีพที่ได้รับการยอมรับจากกลุ่มคนฟัง ซึ่งส่วนหนึ่ง แฟนรายการจะคุ้นหูคุ้นตาจาก สายดี TV อยู่แล้ว นอกจากนี้ยังมีการจัดกิจกรรมที่ตอบสนองไลฟ์สไตล์ สร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มแฟนคลับเก่า ขยายกลุ่มแฟนคลับใหม่อายุต่อเนื่องใกล้ชิดตลอดเวลา 送ผลให้ สายดี RADIO F.M.88.5 ได้รับความรักและการยอมรับ และผู้ฟังมี Loyalty มาโดยตลอด

14.2 ตารางสรุปงบการเงินในระยะเวลา 3 ปี คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในปี ที่ผ่านมา และปัจจัยความเสี่ยง

**14.2.1 ตารางสรุปงบการเงินในระยะเวลา 3 ปี**

**ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554-2556**

(พันบาท)

รายการ	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	(ตรวจสอบ)	%	(ตรวจสอบ)	%	(ตรวจสอบ)	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน :</b>						
เงินสดและรายการเดียวกันเดือน	282,174	14.7%	313,597	12.3%	572,147	19.2%
เงินลงทุนชั้นราษฎร์ - เงินฝากประจำครบกำหนด 12 เดือน	4,208	0.2%	4,306	0.2%	4,391	0.1%
สูญเสียการค้า - อื่น - สุทธิ	626,099	32.7%	652,953	25.6%	756,169	26.3%
อุดหนี้ลูกค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,907	0.1%	11,155	0.4%	19,730	0.7%
เงินที่ต้องชำระกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	10,000	0.5%	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	37,392	2.0%	140,564	5.5%	63,312	2.1%
รายได้ค้างรับ	140,261	7.3%	244,965	9.6%	233,716	7.8%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	113,369	5.9%	152,697	6.0%	98,823	3.3%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,215,409	63.5%	1,520,237	59.6%	1,748,288	58.5%
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน :</b>						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	1,458	0.1%	5,606	0.2%	5,496	0.2%
หุ้น จำกัด และอุปกรณ์ - สุทธิ	111,763	5.8%	259,520	10.2%	310,016	10.4%
เงินจำนวนหนึ่งในอนุญาตสำหรับผู้ถือในการดำเนินการ						
บندคุณภาพเพื่อสำรองการให้คืนระบบดิจิตอล	-	-	-	-	38,000	1.3%
สินทรัพย์มีมูลค่าคงทน - สุทธิ	469,231	24.5%	643,320	25.2%	720,771	24.1%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	40,330	2.1%	64,554	2.5%	73,119	2.4%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	75,269	3.9%	61,830	2.4%	90,520	3.0%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	698,050	36.5%	1,034,830	40.5%	1,237,922	41.5%
รวมสินทรัพย์	1,913,459	100.0%	2,555,067	100.0%	2,986,210	100.0%

(พันบาท)

รายการ	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	(ตรวจสอบ)	%	(ตรวจสอบ)	%	(ตรวจสอบ)	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน :</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	86,000	3.4%	-	-
เจ้าหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	231,308	12.1%	195,324	7.6%	185,015	6.2%
เจ้าหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,305	0.1%	1,697	0.1%	1,659	0.1%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินที่ถือกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,488	0.1%	4,587	0.2%	5,140	0.2%
หนี้สินผลประโยชน์พนักงานที่ถือกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	11,011	0.4%
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถือกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	240,000	9.4%	286,915	9.6%
เงินกู้ยืมระยะยาวที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	8,000	0.3%
รายได้รับล่วงหน้า - อื่น	66,481	3.5%	74,880	2.9%	196,725	6.6%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	249,427	13.0%	324,454	12.7%	463,323	15.5%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	113,716	5.9%	164,678	6.4%	164,382	5.5%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>664,724</b>	<b>34.7%</b>	<b>1,091,619</b>	<b>42.7%</b>	<b>1,322,170</b>	<b>44.3%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน :</b>						
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	10,982	0.6%	16,684	0.7%	12,759	0.4%
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	81,000	3.2%	-	-
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	15,971	0.8%	32,537	1.3%	38,756	1.3%
หนี้สินภายใต้สิทธิ์ได้รับตัวบัญชี	-	-	21,134	0.8%	30,874	1.0%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6,142	0.3%	10,626	0.4%	11,394	0.4%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>33,095</b>	<b>1.7%</b>	<b>161,981</b>	<b>6.3%</b>	<b>93,783</b>	<b>3.1%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>697,819</b>	<b>36.5%</b>	<b>1,253,600</b>	<b>49.1%</b>	<b>1,415,953</b>	<b>47.4%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนเรือนหุ้น :</b>						
ทุนจดทะเบียน	1,026,000	53.6%	1,026,000	40.2%	1,026,000	34.4%
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	882,654	46.1%	882,692	34.5%	953,867	31.9%
หุ้นสามัญซึ่งคืน	-	-	(74,672)	(2.9%)	(74,672)	(2.5%)
ส่วนเกินบุคลากรหุ้นสามัญ	129,502	6.8%	129,536	5.1%	193,593	6.5%
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	17,225	0.7%	30,061	1.0%
ส่วนผ่างระหว่างราคารือเงินลงทุนในบริษัทอยู่						
ที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบุคลากรที่						
ตามบัญชีของบริษัทอยู่	(16,594)	(0.9%)	(16,594)	(0.6%)	(16,594)	(0.6%)
<b>กำไรสะสม :</b>						
จัดสรรผลลัพธ์สำรองตามกฎหมาย	17,959	0.9%	32,312	1.3%	52,995	1.8%
จัดสรรผลลัพธ์สำรองหุ้นสามัญซึ่งคืน	-	-	74,672	2.9%	74,672	2.5%
ยังไม่ได้จัดสรร	187,237	9.8%	251,060	9.8%	353,342	11.8%
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>1,200,759</b>	<b>62.8%</b>	<b>1,296,232</b>	<b>50.7%</b>	<b>1,567,264</b>	<b>52.5%</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่ถือหุ้นสามัญควบคุม	14,881	0.8%	5,235	0.2%	2,993	0.1%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,215,640</b>	<b>63.5%</b>	<b>1,301,467</b>	<b>50.9%</b>	<b>1,570,257</b>	<b>52.6%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,913,459</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,555,067</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,986,210</b>	<b>100.0%</b>

ตารางสรุปงบกำไรเบ็ดเตล็ดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554-2556

(พันบาท)

รายการ	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	(ปรับปรุงใหม่)*	%	(ตรวจสอบ)	%	(ตรวจสอบ)	%
<b>รายได้</b>						
รายได้ธุรกิจสื่อ	941,852	34.5%	1,192,979	42.4%	1,986,275	57.4%
รายได้ธุรกิจจัดจำหน่ายเพลง	934,477	34.2%	883,216	31.4%	777,175	22.5%
รายได้ธุรกิจโซเชียล	814,141	29.8%	718,826	25.6%	692,561	20.0%
รายได้ธุรกิจบริการและอื่นๆ	38,885	1.4%	17,370	0.6%	5,452	0.2%
รวมรายได้จากการขายและบริการ	2,729,356	100.0%	2,812,391	100.0%	3,461,463	100.0%
ต้นทุนขายและบริการ	1,799,490	65.9%	1,751,614	62.3%	2,109,271	60.9%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>929,866</b>	<b>34.1%</b>	<b>1,060,778</b>	<b>37.7%</b>	<b>1,352,192</b>	<b>39.1%</b>
รายได้อื่น	35,666	1.3%	60,201	2.1%	22,354	0.6%
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	965,532	35.4%	1,120,978	39.9%	1,374,547	39.7%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	101,264	3.7%	151,472	5.4%	213,511	6.2%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	534,736	19.6%	556,744	19.8%	659,219	19.0%
ผลประโยชน์พนักงานตัดจ่าย	9,859	0.4%	8,598	0.3%	8,705	0.3%
รวมค่าใช้จ่าย	645,860	23.7%	716,813	25.5%	881,435	25.5%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	319,673	11.7%	404,165	14.4%	493,112	14.2%
ต้นทุนทางการเงิน	2,707	0.1%	7,509	0.3%	17,294	0.5%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	316,965	11.6%	396,656	14.1%	475,818	13.7%
ภาษีเงินได้	117,547	4.3%	122,824	4.4%	83,561	2.4%
<b>กำไรและกำไรเบ็ดเตล็ดสำหรับปี</b>	<b>199,418</b>	<b>7.3%</b>	<b>273,832</b>	<b>9.7%</b>	<b>392,257</b>	<b>11.3%</b>
<b>กำไรเบ่งบันกำไรและกำไรเบ็ดเตล็ด</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	189,109	6.9%	284,273	10.1%	394,492	11.4%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10,310	0.4%	(10,442)	(0.4%)	(2,235)	(0.1%)
	<b>199,418</b>	<b>7.3%</b>	<b>273,832</b>	<b>9.7%</b>	<b>392,257</b>	<b>11.3%</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	0.2172		0.3256		0.4364	
จำนวนหุ้นสามัญ (พันหุ้น)	<b>870,696</b>		<b>873,049</b>		<b>903,953</b>	
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	0.2035		0.2991		0.4116	
จำนวนหุ้นสามัญถูกเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับลด	<b>929,102</b>		<b>950,440</b>		<b>958,410</b>	

\* งบการเงินปี 2554 มีการจัดประเภทรายการใหม่และปรับปรุงบัญชีใหม่ตามมาตรฐานบัญชีที่บังคับใช้ในปี 2556 โดยฝ่ายจัดการ

**ตารางสรุปงบประมาณ เงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554-2556**

รายการ	(หักภาษี)					
	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	(ปรับปีใหม่)*	%	(คงเหลือ)	%	(คงเหลือ)	%
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>						
กำไรสุทธิ	199,418	70.7%	273,832	87.3%	392,257	88.5%
ปรับผลกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)						
<b>จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>						
ค่าได้ื่มราคากลางรายเดือนตั้งแต่ปีที่	85,419	30.3%	92,930	29.6%	278,242	48.6%
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้รับคืน(หักภาษี) และ						
ค่าใช้เงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัวจ่าย	(2,119)	(0.8%)	(2,913)	(0.9%)	(13,720)	(2.4%)
ค่าเบี้ยน้ำดื่มน้ำดื่ม(โอนกลับ)	5,218	1.8%	2,425	0.8%	(12,402)	(2.2%)
ค่าเบี้ยน้ำดื่มน้ำดื่ม(โอนกลับ)	(21,407)	(7.6%)	38,701	12.3%	(10,973)	(1.9%)
ค่าเบี้ยน้ำดื่มน้ำดื่ม(โอนกลับ)	1,901	0.7%	(18,694)	(6.0%)	28,296	4.9%
โอนกลับค่าเบี้ยน้ำดื่มน้ำดื่มที่ไม่ใช้ทั้งหมด	-	-	(4,148)	(1.3%)	-	-
ค่าเบี้ยน้ำดื่มน้ำดื่มที่ไม่ใช้ทั้งหมด(โอนกลับ)	-	-	-	-	110	0.0%
ค่าเบี้ยน้ำดื่มน้ำดื่มที่ไม่ได้รับคืน(หักภาษี)	(2,039)	(0.7%)	-	-	-	-
ประมาณการผลขาดทุนของเงินลงทุนในบริษัทที่ร่วม	-	-	-	-	(2,253)	-
ประมาณการผลขาดทุนจากการขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทที่ร่วม	3,861	1.4%	2,001	0.6%	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(3,556)	(1.3%)	20,538	6.5%	515	0.1%
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	167	0.1%	-	-
สำรองผลประโยชน์จากการดำเนินงาน	17,391	6.2%	16,566	5.3%	17,230	3.0%
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(507)	(0.2%)	(67)	(0.0%)
ดอกเบี้ยทั้ง	(4,265)	(1.5%)	(2,395)	(0.8%)	(4,761)	(0.8%)
ดอกเบี้ยจำนำ	2,707	1.0%	7,509	2.4%	17,294	3.0%
ภาษีเงินได้	117,565	41.7%	122,824	39.2%	83,561	14.6%
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>						
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	400,096	141.8%	548,837	175.0%	773,329	135.1%
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง						
สูญเสียต้นทุน	(139,156)	(49.3%)	(36,670)	(11.7%)	(94,808)	(16.6%)
สินทรัพย์คงเหลือ	9,824	3.5%	(105,597)	(33.7%)	89,721	15.7%
สินทรัพย์ที่มุ่งไว้ขาย	3,218	1.1%	(141,397)	(45.1%)	62,002	10.8%
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	(4,303)	(1.5%)	(23,442)	(7.5%)	(9,163)	(1.6%)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)						
เจ้าหนี้ควรชำระ	14,663	5.2%	(37,222)	(11.9%)	(6,047)	(1.1%)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,050	2.9%	80,368	25.6%	300,943	52.6%
หนี้สินคงเหลือ	(1,420)	(0.5%)	-	-	-	-
หนี้สินไม่มีหมุนเวียนอื่น	379	0.1%	4,030	1.3%	3,020	0.5%
รับคืนภาษีที่ถูกหัก ณ ที่จ่าย	26,435	9.4%	42,516	13.6%	11,775	2.1%
จำนวนภาษีเงินได้	(80,639)	(28.6%)	(113,527)	(38.1%)	(146,492)	(25.6%)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	237,148	84.0%	211,895	67.6%	984,281	172.0%

รายการ	(พันบาท)					
	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	(ปรับปรุงใหม่)*	%	(ตรวจสอบ)	%	(ตรวจสอบ)	%
<b>กำไรเส็นสตดจากกิจกรรมลงทุน</b>						
ดอกเบี้ยรับ	4,020	1.4%	2,685	0.9%	4,570	0.8%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มรึไม่	(8,102)	(2.9%)	(8,040)	(2.6%)	-	-
รับจำนำเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	18,040	5.8%	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่น(เพิ่มรึไม่)	(901)	(0.3%)	1,531	0.5%	1,309	0.2%
เงินลงทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทอยู่	-	-	2,610	0.8%	-	-
เงินลงทุนจากการลงทุนในบริษัทอยู่	-	-	(2,610)	(0.8%)	-	-
เงินลงทุนหักครัว - เงินฝากประจำครบกำหนด 12 เดือน	(124)	(0.0%)	(98)	(0.0%)	85	0.0%
เข้าหนี้ค้าซื้อห้ามพยุงเงินเพิ่มรึไม่	-	-	2,149	0.7%	(2,149)	(0.4%)
ภาษีอากร	(33,313)	(11.8%)	(191,636)	(61.1%)	(121,262)	(21.2%)
เงินลงทุนจากการขายเงินห้ามพย	4,222	1.5%	8,996	2.9%	1,267	0.2%
เงินจ่ายค่าวัสดุในอนุญาตสำหรับใช้ในการดำเนินการ	-	-	-	-	(38,000)	(6.6%)
บันคเลนความเสี่ยงหักภาษีมูลค่าเพิ่มรึไม่	(322,990)	(114.5%)	(221,589)	(70.7%)	(313,590)	(54.8%)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(357,188)</b>	<b>(126.6%)</b>	<b>(387,963)</b>	<b>(123.7%)</b>	<b>(467,769)</b>	<b>(81.7%)</b>
<b>กำไรเส็นสตดจากกิจกรรมจัดหารเงิน</b>						
จ่ายจำดอกเบี้ย	(2,741)	(1.0%)	(6,860)	(2.2%)	(17,452)	(3.0%)
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	45,000	15.9%	166,000	52.9%	25,000	4.4%
จ่ายจำวงเงินกู้ยืมระยะตัวจากสถาบันการเงิน	(45,000)	(15.9%)	(80,000)	(25.5%)	(111,000)	(19.4%)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	321,000	102.4%	205,915	36.0%
จ่ายจำวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(15,000)	(5.3%)	-	-	(240,000)	(41.9%)
จ่ายจำหักภาษีเงินได้สูญเสียจากการเงิน	(12,117)	(4.3%)	(4,364)	(1.4%)	(4,787)	(0.8%)
บริษัทอยู่เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	-	-	800	0.3%	-	-
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	8,000	1.4%
เงินบันเฉลย	(230,667)	(81.7%)	(131,430)	(41.9%)	(271,535)	(47.4%)
หุ้นหุ้นซื้อสิน	-	-	(74,672)	(23.8%)	-	-
เงินรับจากหุ้นค้าหุ้น	-	-	17,225	5.5%	30,061	5.3%
รับชำระส่วนหุ้นเพิ่ม	298,367	105.7%	72	0.0%	118,007	20.6%
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการได้เป็นในกิจกรรมจัดหารเงิน</b>	<b>37,843</b>	<b>13.4%</b>	<b>207,772</b>	<b>66.3%</b>	<b>(257,792)</b>	<b>(45.0%)</b>
เงินลดและรายการเทียบเท่าเงินลดเพิ่มรึไม่(ลดลง) - ลูกชิ้น	(82,197)	(29.1%)	31,704	10.1%	258,720	45.2%
เงินลดของบริษัทอยู่ ณ วันขยายเงินลงทุน	-	-	(4,634)	(1.5%)	-	-
เงินลดของบริษัทอยู่ ณ วันซื้อเงินลงทุน	-	-	4,353	1.4%	-	-
เงินลดและรายการเทียบเท่าเงินลดสั้นไป	364,371	129.1%	282,174	90.0%	313,597	54.8%
เงินลดและรายการเทียบเท่าเงินลดสั้นไป	282,174	100.0%	313,597	100.0%	572,317	100.0%

\* งบการเงินปี 2554 มีการปรับปรุงงบการเงินใหม่ตามมาตรฐานบัญชีที่บังคับใช้ในปี 2556 โดยฝ่ายจัดการ

อัตราส่วนทางการที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554-2556

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.83	1.39	1.32
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน (เท่า)	1.38	0.90	1.02
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.36	0.24	0.82
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.90	4.35	4.81
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	75	84	76
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	24.65	14.49	16.37
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	15	26	23
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	8.76	9.28	12.71
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	42	40	29
วงจรเงินสด (วัน)	48	70	70
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการห้ามไวรัส</b>			
อัตรากำไรงross margin (%)	34.07%	37.72%	39.06%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	10.41%	12.23%	13.60%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	83.50%	61.60%	209.08%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	6.84%	9.90%	11.32%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	18.23%	22.77%	27.55%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	18.42%	18.09%	17.80%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	203.65%	178.44%	162.63%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.59	1.29	1.10
อัตรากำไรก่อนหักค่าเสื่อมราคาตอกเบี้ยและภาษี (%)	15.30%	17.03%	16.61%
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์ที่นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.58	0.97	0.90
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	118.08	53.82	28.51
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis)(เท่า)	0.76	0.53	1.32
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	70.01%	76.83%	83.86%
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.38	1.48	1.73
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ต่อหุ้น (บาท)	0.2172	0.3256	0.4364

#### **14.2.2 คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานการเงินและผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ**

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการในส่วนนี้ได้จัดทำขึ้นจากผลประกอบการของบริษัท อาชีวศึกษา จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ("บริษัทฯ") ตามงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554, 2555 และ 2556 เพื่อประโยชน์ในการแสดงภาพผลประกอบการโดยรวมของกลุ่มบริษัท โดยได้มีการจัดแบ่งกลุ่มธุรกิจ ออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ ธุรกิจสื่อ ธุรกิจด้านน้ำยาเพลิง และธุรกิจโภคภัย ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทฯ

##### **ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน และนโยบาย กลยุทธ์ หรือการเดือดสินใจทางธุรกิจ**

ในช่วงสองปีที่ผ่านมา ธุรกิจสื่อที่วีดิวเตียมถือเป็นธุรกิจดาวเด่นของบริษัทฯ สามารถสร้างรายได้ให้บริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งจากการเติบโตของภาพรวมอุตสาหกรรมสื่อโทรทัศน์ และจากความสามารถของทีมงานบริหารของบริษัทฯ เองที่ผลิตผลงานได้อย่างมีคุณภาพ ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญหลักที่มีผลกระแทบท่อการเติบโตของภาพรวม อุตสาหกรรมสื่อโทรทัศน์ ได้แก่ การใช้จ่ายบุคลากรของกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่าง เช่น ภาวะเศรษฐกิจและการเมือง การใช้จ่ายของผู้บริโภคในประเทศ การแข่งขันของผู้ประกอบการที่เป็นผู้ลังโหมะ และการตัดสินใจเดือดสินใจสู่ประเทศต่างๆ เป็นต้น

อย่างไรก็ดี ปัจจัยหลักที่มีความสำคัญต่อการพิจารณาตัดสินใจลงโฆษณาของบริษัท เอเยนซี่โฆษณาต่างๆ ได้แก่ "เรทติ้ง" และ "ความคุ้มค่าของราคา" ซึ่งแม้ว่าอุตสาหกรรมโฆษณาจะเติบโตไปมากเที่ยงๆ แต่หากรายการไม่มีเรทติ้งก็จะไม่สามารถขายโฆษณาได้ ดังนั้น บริษัทฯ ได้ตระหนักรเห็นความสำคัญของการมีคุณภาพในการสร้าง เรทติ้งของรายการ จึงได้มีการปรับกลยุทธ์ทางการตลาดและการแข่งขันเพื่อให้สอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้อย่างทัดเทียบกัน รวมถึงการปรับกลยุทธ์เพื่อรับการเติบโตในอนาคต โดยในแต่ละช่อง รายการจะกำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญ เช่น กำหนดภาพลักษณ์ของการให้บริการ (Branding) และการกำหนดจุดยืนทางการตลาดของรายการ (Positioning) กำหนดกลุ่มเป้าหมายที่ดีเจน การพัฒนาสร้างสรรค์รูปแบบรายการให้สอดคล้องกับ กระแสความนิยมและสนับสนุนของกลุ่มเป้าหมาย การใช้จุดแข็งของกลุ่มอาร์เอสเพื่อเป็นองค์ประกอบหลักในการผลิต รายการให้มีคุณภาพ รวมถึงการบริหารจัดการต้นทุนอย่างเหมาะสม เป็นต้น ซึ่งการกำหนดกลยุทธ์ดังกล่าวจะช่วยสร้าง เรทติ้ง และดึงดูดให้ลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการโฆษณาให้ความสนใจและจัดสรรงบประมาณโฆษณาผ่านช่องรายการของ บริษัทฯมากขึ้น เมื่อจากเห็นความคุ้มค่าในการใช้งบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด

##### **สรุปผลการดำเนินงานแยกตามกลุ่มธุรกิจ**

งบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 แสดงรายได้จากการขายและบริการ จำนวน 3,461.5 ล้านบาท ต้นทุนขายและบริการรวม จำนวน 2,109.3 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร และค่าใช้จ่ายอื่นรวม จำนวน 881.4 ล้านบาท โดยแสดงผลกำไรเบ็ดเสร็จส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่รวม จำนวน 394.5 ล้านบาท ซึ่งเปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 110.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.8 ซึ่งแสดงผลกำไรเบ็ดเสร็จส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่รวม จำนวน 284.3 ล้านบาท สามารถอธิบายการเปลี่ยนแปลงหลักได้ดังนี้

###### **รายได้**

รายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 3,461.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสูงชีวิตร จากปี 2555 จำนวน 649.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.1 สามารถอธิบายแยกตามกลุ่มธุรกิจ ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2555	ปี 2556	เปลี่ยนแปลง
<b>รายได้</b>			
รายได้ธุรกิจสื่อ	1,193.0	1,986.3	66.5%
รายได้ธุรกิจจัดทำหน่วยเพลง	883.2	777.2	(12.0%)
รายได้ธุรกิจโทรทัศน์	718.8	692.6	(3.7%)
รายได้ธุรกิจบริการและอื่นๆ	17.4	5.5	(68.6%)
รายได้จากการขายและบริการ	2,812.4	3,461.5	23.1%
ต้นทุนขายและบริการ	(1,751.6)	(2,109.3)	20.4%
กำไรขั้นต้น	1,060.8	1,352.2	27.5%
รายได้อื่น	60.2	22.4	(62.9%)
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	1,121.0	1,374.5	22.6%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าใช้จ่ายอื่น	(716.8)	(881.4)	23.0%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	404.2	493.1	22.0%
ต้นทุนทางการเงิน	(7.5)	(17.3)	130.3%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	396.7	475.8	20.0%
ภาษีเงินได้	(122.8)	(83.6)	(32.0%)
กำไรและกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	273.8	392.3	43.2%
ส่วนได้เสียที่ไม่สามารถควบคุม	(10.4)	(2.2)	78.6%
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	284.3	394.5	38.8%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	0.3256	0.4364	34.0%

### รายได้ธุรกิจสื่อ

รายได้จากการธุรกิจสื่อประกอบด้วย รายได้จากการธุรกิจสื่อโทรทัศน์ และสื่อวิทยุ โดยในปี 2556 บริษัทฯ มีรายได้จากการธุรกิจสื่อ 1,986.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 793.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 66.5

#### - ธุรกิจสื่อโทรทัศน์ :

ธุรกิจที่วีดาวเทียม : ในปี 2556 สัดส่วนรายได้จากการธุรกิจสื่อที่วีดาวเทียมต่อรายได้รวมจากการขายและบริการคิดเป็นร้อยละ 29.7 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งแสดงสัดส่วนร้อยละ 20.1 โดยมีรายได้จากการขายโฆษณาเพิ่มขึ้น ซึ่งมีสาเหตุมาจากการเพิ่มพื้นที่โฆษณาในรูปแบบต่างๆ การพัฒนาคุณภาพของคอนเทนต์ การปรับเปลี่ยนผังรายการและรูปแบบรายการเพื่อให้เป็นที่น่าสนใจและดึงดูดให้มีผู้ชมรายการเพิ่มขึ้น รวมถึงการปรับกลยุทธ์การขายเพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบรายการที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ มีการจัดกิจกรรมนอกสถานที่เพื่อประชาสัมพันธ์ช่องรายการและให้ผู้ชมรายการมีส่วนร่วมกับบริษัทมากขึ้น ทั้งนี้ รายการที่ได้รับความนิยมของแต่ละช่องรายการ ได้แก่ รายการ "บันเทิง 108" "ปากโป้ง" และละครใหม่ที่ออกอากาศในปีนี้ ได้แก่ "กาภัնแห่งสี" "ล้านอกนา" "นางมา" "วิวาห์ป้าข้าແກ" และ "ผู้ชนะสิบพิศ" จาก "ซอง 8" รายการ "บันเทิงมือที่ยิ่ง" และ "สดชื่น" จากช่อง "สปายดีทีวี" และ รายการ "คนดังนั่งเคลียร์" และ "Hi เอนเตอร์เทน" จาก "ซอง 2 สาร์แม็กซ์" เป็นต้น

ในปี 2557 ช่อง “สตาร์แม็กซ์” ใช้กลยุทธ์การ Rebranding โดยการเปลี่ยนชื่อของจากเดิม “สตาร์แม็กซ์” เป็น “ช่อง 2 สตาร์แม็กซ์” เพื่อให้ง่ายต่อการจดจำต่อผู้ชมรายการ

**ธุรกิจบริหารคอนเทนต์ลิขสิทธิ์ :** บริษัทฯมีรายได้จากการบริหารคอนเทนต์ลิขสิทธิ์การถ่ายทอดฟุตบอลลีกของประเทศสเปน ซึ่งเป็นลีกใหญ่สุด หรือ The Primera División หรือที่เป็นที่รู้จักกันทั่วไปว่า La Liga การแข่งขันฟุตบอลถ้วย Copa del Rey และการแข่งขันนัดเนื้าของทีมชาติสเปนในรอบคัดเลือกฟุตบอลโลก (FIFA World Cup 2014) โดยมีสัดส่วนรายได้ต่อรายได้รวมจากการขายและบริการร้อยละ 10.6 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่แสดงสัดส่วนร้อยละ 2.5 โดยรายได้หลักมาจากการขายได้จากการล่องรับสัญญาณภายใต้ชื่อ “Sun Box” รายได้จากการขายโฆษณา รายได้จากการขายแบบ Bundling และ รายได้ที่มาจากการต่ออายุลิขสิทธิ์ (Sublicensing) เป็นต้น โดยในการรับชมการถ่ายทอดสดก่อตัวนั้นสามารถรับชมผ่านทางช่อง “Sun Channel”

#### - ธุรกิจสื่อวิทยุ:

ในปี 2556 สัดส่วนรายได้จากธุรกิจสื่อวิทยุต่อรายได้รวมจากการขายและบริการคิดเป็นร้อยละ 16.0 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งแสดงสัดส่วนร้อยละ 14.2 รายได้จากการขายมาจากการผลการดำเนินงานของ 3 คลื่น ได้แก่ “COOL Fahrenheit 93” “สบายนี้ เรดิโอ 88.5” และ “COOL Celsius 91.5” (เริ่มดำเนินงานตั้งแต่ปลายไตรมาส 1/2556) ในขณะที่ปีก่อนมี 2 คลื่น ได้แก่ “COOL Fahrenheit 93” และ “สบายนี้ เรดิโอ 88.5” (เริ่มดำเนินงานตั้งแต่ไตรมาส 3/2555)

รายได้จากการขายในปี 2556 เพิ่มขึ้นจากปี 2555 มีสาเหตุหลักมาจากการปรับขึ้นราคาโฆษณาของคลื่น “COOL Fahrenheit 93” ที่มีอัตราการใช้พื้นที่โฆษณาอยู่ในระดับสูง (Utilization rate) รายได้จากการจัดกิจกรรมต่างๆ ของคลื่น รวมถึงรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการขยายไปสู่คลื่นเพลงสาวก โดยบริษัทฯยังคงได้รับความนิยมจากผู้ฟังมากขึ้น เรื่อยๆ ทั้งการฟังผ่านทางวิทยุ ผ่านทางสื่อออนไลน์ และ ผ่านทางแอพพลิเคชัน นอกจากนี้ การจัดกิจกรรมต่างๆ ของแต่ละคลื่นเพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ รักษารฐานลูกค้า และให้ผู้ฟังรายการมีส่วนร่วมกับบริษัทฯอย่างต่อเนื่อง ซึ่งที่ผ่านมาได้รับผลตอบรับที่ดีจากลูกค้าและผู้ฟังรายการ โดยกิจกรรมหลักที่เกิดขึ้นในปีนี้ ได้แก่ “Cool Outing 8” “Cool Outing Special” “Ink Eat Around The World” จาก COOL Fahrenheit 93 “Cool Sensation” “7 Gorgeous” “I Like COOL Celsius” จาก COOL Celsius 91.5 และ “ครั้งหนึ่งในชีวิต ตอนเนรมิตโฉม เนรมิตฝัน In USA” “ฉันหนา ปาร์ตี้” “ฟังสบายนี้ มีทรัพย์” “สบายนี้ เรดิโอ แฟ่นคลับ” จาก สบายนี้ เรดิโอ 88.5

ปัจจุบัน คลื่น “COOL Fahrenheit 93” ยังคงติดอันดับ 1 ในกลุ่ม Easy Listening มาอย่างนาน และ คลื่น ดูบายนี้ เรดิโอ 88.5 ” เริ่มได้รับความนิยมดีขึ้นเรื่อยๆ และได้รับการจัดอันดับอยู่ในอันดับต้นๆ จากการผลการสำรวจของ Nielsen Media Research

#### รายได้ธุรกิจจัดจำหน่ายเพลง

รายได้ธุรกิจจัดจำหน่ายเพลงประกอบด้วย รายได้จากการจำหน่ายแผ่นเพลง รายได้จากการจัดซื้อขาย และ รายได้จากการจัดเก็บลิขสิทธิ์ โดยในปี 2556 บริษัทฯมีรายได้จากการขายเพลงจำนวน 777.2 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 106.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.0 และมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 22.5 ต่อรายได้รวมจากการขายและบริการลดลงจากปีก่อนซึ่งแสดงสัดส่วนร้อยละ 31.4 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้ดาวน์โหลดเพลง อย่างไรก็ได้การให้บริการ Music Streaming ผ่าน Application ของ Deezer บนโครงข่ายโทรศัพท์มือถือของ Dtac ที่เริ่มให้บริการตั้งแต่ช่วงปลายปีที่แล้ว มีแนวโน้มการเติบโตของรายได้ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนสมาชิกของ Deezer ซึ่งได้ขึ้นตามความนิยมของรูปแบบบริการ และการเติบโตของกลุ่มผู้ใช้โทรศัพท์ระบบ 3G นอกจากนี้ รายได้จากการจัดจำหน่าย

แผ่นเพลงลดลง มีสาเหตุมาจากการลดลงของปริมาณการออกอัลbumหลัก ซึ่งลดคล่องกับพฤติกรรมผู้บริโภคในตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป

### รายได้ธุรกิจชิวบีช

รายได้ธุรกิจชิวบีช ประกอบด้วย รายได้จากการจัดคอนเสิร์ตและกิจกรรมการตลาด รายได้จากการบริหารศิลปิน และรายได้จากการรับจ้างผลิต โดยในปี 2556 บริษัทฯมีรายได้จากการธุรกิจชิวบีชจำนวน 692.6 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 26.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.7 และมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 20.0 ต่อรายได้รวมจากการขายและบริการ ลดลงจากปีก่อนซึ่งแสดงสัดส่วนร้อยละ 25.6 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้รับจ้างผลิต ที่มีปริมาณการส่งมอบงานลดลง ในขณะที่รายได้จากการบริหารศิลปินและรายได้จากการตลาดเพิ่มขึ้น โดยคอนเสิร์ตและกิจกรรมหลักในปี ได้แก่ "RS Meeting Concert Return 2013" "Short Charge Shock Rock Return Concert" "Kamikaze K Fight Concert" "ลูกทุ่งเฟสติวัล ปี 3" "สถาบันสัญจร ปี 4" "คอนเสิร์ตไทยประทันชีวิตสัญจร" "You Wonder Trip" "You Tour Your School" "Miss You Concert" และ "คอนเสิร์ตดาวาราสตาร์แม็กซ์" เป็นต้น

### ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขายและบริการสำหรับปี 2556 มีจำนวน 2,109.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 357.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.4 สาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนธุรกิจสื่อเป็นหลัก ทั้งจากสื่อโทรทัศน์และสื่อวิทยุ โดยการเพิ่มขึ้นของสื่อโทรทัศน์จากการพัฒนาคุณภาพและการผลิตคอนเทนต์ต่างๆ ทั้งละคร เกมส์ชิว รายการข่าว รวมถึงรายการวาไรตี้ ให้มีความแข็งแรงและน่าสนใจอย่างสม่ำเสมอเพื่อเพิ่มฐานคนดูให้มากขึ้น รวมถึงต้นทุนจากการซื้อลิขสิทธิ์ กีฬามานำบริหารอย่างต่อเนื่องตั้งแต่กลางปี 2555 เป็นต้นมา สำหรับต้นทุนสื่อวิทยุเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มคลื่น "COOL Celsius 91.5" ขึ้นมาบริหารอีก 1 คลื่น โดยเริ่มดำเนินการปลายไตรมาส 1/2556 เป็นต้นมา

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ค่าใช้จ่ายอื่น และต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าใช้จ่ายอื่น สำหรับปี 2556 มีจำนวน 881.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 164.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.0 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายซึ่งสัมพันธ์กับรายได้สื่อที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายบริหาร ทั้งในส่วนของค่าใช้จ่ายคงที่และค่าใช้จ่ายผันแปร ซึ่งสัมพันธ์กับธุรกิจที่มีการขยายตัวออกไปในปีนี้

ต้นทุนทางการเงิน สำหรับปี 2556 จำนวน 17.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสูตรีจากปี 2555 จำนวน 9.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 130.3 เนื่องจากบริษัทมีภาระค้างคืนเงินจากสถาบันการเงิน เพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อนำมาชำระค่าคอนเทนต์ต่างๆ ของซองทีวีดาวเทียม

### อัตรากำไรขั้นต้น อัตรากำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)

	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
อัตรากำไรขั้นต้น	34.1%	37.7%	39.1%
อัตรากำไรสุทธิ	6.8%	9.9%	11.3%
อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น (ROE)	18.2%	22.8%	27.6%

จากตารางดังกล่าวจะเห็นได้ว่า บริษัทฯมีอัตรากำไรขั้นต้น อัตรากำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นผลมาจากการเติบโตของกลุ่มธุรกิจสื่อทีวีดาวเทียมเป็นหลัก

## สินทรัพย์

### ส่วนประกอบของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 2,986.2 ล้านบาท แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนร้อยละ 58.5 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ร้อยละ 41.5

สินทรัพย์รวมปี 2556 เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ร้อยละ 16.9 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเดียบเท่าเงินสดร้อยละ 82.4 โดยเป็นส่วนที่มาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน นอกเหนือไปนี้ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.5 มาจากการลงทุนในอุปกรณ์ในการดำเนินงาน เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน เป็นหลัก ลูกหนี้การค้า – อื่น - สุทธิ เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.8 ผันแปรตามยอดรายได้ที่เพิ่มขึ้น และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.0 จากการจ่ายชำระค่าลิขสิทธิ์กีฬาในระหว่างปี

### คุณภาพของสินทรัพย์

#### ลูกหนี้การค้า – อื่น – สุทธิ

(ล้านบาท)	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
ลูกหนี้การค้า - อื่น ๆ - สุทธิ			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	325.3	387.7	487.7
ค้างชำระ :			
น้อยกว่า 3 เดือน	232.0	184.2	240.9
3 - 6 เดือน	54.3	41.7	8.8
6 - 12 เดือน	5.8	37.8	18.5
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	62.0	54.5	36.2
รวม	679.4	705.9	792.1
หัก ค่าเสื่อม摊销	(53.3)	(52.9)	(35.9)
รวมลูกหนี้การค้า - อื่น ๆ - สุทธิ	626.1	653.0	756.2
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.90	4.35	4.81
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	75	84	76

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 และ 2556 ในภาพรวมบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าจากบุคคลหรือนิติบุคคลภายนอกรวมสุทธิ 626.1 ล้านบาท 653.0 ล้านบาท และ 756.2 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าของลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นในปี 2556 มีสาเหตุมาจากการดำเนินธุรกิจและมีรายได้ส่อที่เติบโตสูงขึ้น ผลให้มีลูกหนี้การค้าเพิ่มมากขึ้น โดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าจากกิจกรรมการค้าปกติ ซึ่งบริษัทฯ อาจมีข้อตกลงในการเรียกเก็บล่วงหน้าบางส่วน หรือ ให้เครดิตเพื่อขายในระยะเวลา 60 - 90 วัน ขึ้นอยู่กับประเภทของสินค้าหรือบริการที่ให้

หากพิจารณาจากอายุลูกหนี้ในตารางข้างต้นจะเห็นว่า ระยะเวลาการค้างชำระของลูกหนี้โดยส่วนใหญ่เกินร้อยละ 80 เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระน้อยกว่า 3 เดือน ซึ่งเป็นไปตามระยะเวลาการให้สินเชื่อของบริษัทฯ นอกจากนี้ เมื่อเปรียบเทียบอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเฉลี่ย 3 ปี ย้อนหลังมีค่าประมาณ 4 – 5 เท่า คิดเป็นระยะเวลาในการเรียกเก็บหนี้เฉลี่ย 75 - 85 วัน ใกล้เคียงกับนโยบายในการให้เครดิตเพื่อขายในระยะเวลา 60-90 วัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายพิจารณาบันทึกค่าเพื่อหนี้สัมภัยสำหรับลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระเพื่อสะท้อนความเสี่ยงจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ โดยใช้วิธีการพิจารณาภัยล้วนของลูกหนี้รายตัวที่มีแนวโน้มจะมีปัญหาในการจ่ายชำระ และมีปัญหาในการติดตามห่วงดูงานหนี้ซึ่งมูลหนี้ที่จะนำมาใช้รวมในการพิจารณานั้นจะครอบคลุมถึงหนี้ทั้งหมดที่ลูกหนี้รายเดือนมีต่อบริษัทฯ

อย่างไรก็ตี บริษัทฯ ได้มีการติดตามห่วงดูงานหนี้จากลูกหนี้อย่างเคร่งครัด พั้นที่กับมีการทบทวนค่าเพื่อหนี้สัมภัย ประจำเดือนบัญชีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มูลหนี้ที่คงเหลือในงบการเงินมีมูลค่าคงที่ต่อเดือนตามมูลหนี้ที่คาดว่าจะได้รับจริง โดยในปี 2554 2555 และ 2556 มีค่าเพื่อหนี้สัมภัยจะสูญเสียร้อยละ 5 – 8 ของมูลค่าลูกหนี้การค้า

#### สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
สินค้าคงเหลือ (ลบ.)	68.1	173.7	84.0
หัก ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้า(ลบ.)	(30.7)	(33.1)	(20.7)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (ลบ.)	37.4	140.6	63.3
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	24.65	14.49	16.37
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยรวม (วัน)	15	26	23

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 และ 2556 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือ-สุทธิ 37.4 ล้านบาท 140.6 ล้านบาท และ 63.3 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าของสินค้าคงเหลือในปี 2556 ที่ลดลงจากปี 2555 มาจากการขายกล่องรับสัญญาณดาวเทียม "SUN BOX" เป็นหลัก

ณ สิ้นปี 2556 สินค้าคงเหลือหลักประกอบด้วย สินค้าประเภทแผ่นเพลง ชีดี วีซีดี และ ดีวีดี ร้อยละ 25 งานระหว่างทำ เช่น ละควร คอนเซิร์ตและกิจกรรมการตลาด และงานรับจ้างผลิต เป็นต้น ร้อยละ 55 และกล่องรับสัญญาณดาวเทียม "SUN BOX" ร้อยละ 15

หากตารางข้างต้นแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยอยู่ต้นหลัง 3 ปี ประมาณ 15-30 วัน เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นงานระหว่างทำที่มีกำหนดส่งมอบงานในระยะเวลาที่ไม่นานมากนัก เช่น ละควร คอนเซิร์ตและกิจกรรมการตลาด เป็นต้น นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดการสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และควบคุมปริมาณสินค้าที่ขายให้อくฤษในระดับที่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค สำหรับสินค้าคงเหลือที่ยังขายไม่ได้ และคงค้างอยู่ในคลังสินค้า หรืองานระหว่างทำที่ค้างการส่งมอบเป็นระยะเวลานาน บริษัทฯ มีนโยบายในการทบทวนมูลค่าสินค้าคงเหลือสุทธิที่คาดว่าจะได้รับอย่างสม่ำเสมอในทุกงวดบัญชีเพื่อให้สินค้าที่คงเหลือในงบการเงินแสดงมูลค่าที่คาดว่าจะขายได้เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจหรือภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยในปี 2554 2555 และ 2556 บริษัทฯ มีค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 20 -45 ของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ซึ่งมาจากสินค้าประเภทแผ่นเพลง ชีดี วีซีดี และ ดีวีดี เป็นหลัก

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

(ล้านบาท)	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	739.0	924.9	1,031.1
หัก ค่าเสื่อมของการตัวตนค่า	(269.8)	(281.6)	(310.3)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	469.2	643.3	720.8

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 และ 2556 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ 469.2 ล้านบาท 643.3 ล้านบาท และ 720.8 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในปี 2556 ที่เพิ่มขึ้นจากปี 2555 มาจากการจ่ายชำระค่าลิขสิทธิ์กีฬาเป็นหลัก

ณ สิ้นปี 2556 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย ลิขสิทธิ์กีฬามากกว่าร้อยละ 50 ลิขสิทธิ์เพลงร้อยละ 20 ส่วนที่เหลือ เป็นลิขสิทธิ์ภาพพยนตร์ ละคร และอื่นๆ

จากตารางข้างต้น ค่าเพื่อการด้อยค่า ณ สิ้นปี 2554 2555 และ 2556 จำนวน 269.8 ล้านบาท 281.6 ล้านบาท และ 310.3 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่มาจากลิขสิทธิ์เพลง และ ลิขสิทธิ์ภาพพยนตร์ที่มีอายุเป็นเวลานาน โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการหักหุนมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับอย่างสม่ำเสมอในทุกงวดบัญชีเพื่อลดความเสี่ยงที่ราคาตามบัญชีที่แสดงในงบการเงินมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนตามประ喜悦นซึ่งเศรษฐกิจที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต

#### สภาพคล่อง

##### กระแสเงินสด

(ล้านบาท)	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	237.1	211.9	984.3
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(357.2)	(388.0)	(467.9)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	37.8	207.8	(257.8)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(82.2)	31.7	258.5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	282.2	313.6	572.1

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 572.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 258.5 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานที่ดีขึ้นในระหว่างปี

อย่างไรก็ได้ในปี 2556 บริษัทฯ มีการลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จากการจ่ายชำระค่าลิขสิทธิ์กีฬาร่วมถึงการลงทุนในอุปกรณ์ดำเนินงาน ทำให้มีภาระรวมของกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิ 467.9 ล้านบาท นอกจากนี้ในระหว่างปี ได้จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในขณะที่บริษัทฯ มีเงินรับค่าหุ้นจากการมีผู้ใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ RS-W2 เป็นผลให้มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิ 257.8 ล้านบาท.

##### อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.83	1.39	1.32
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน (เท่า)	1.59	1.12	1.20
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	75	84	76
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	15	26	23
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	42	40	29
วงจรเงินสด (วัน)	48	70	70

ภาพรวมส่วนลดของบริษัทฯ ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา มีระดับของสินทรัพย์หมุนเวียนมากกว่าหนี้สินหมุนเวียน มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสองครึ่งปี ไม่เคยมีการขาดทุนโดยรายของบริษัทฯ การขายสินค้าหรือการส่งมอบงานรับจ้างแก่ลูกค้า รวมถึง การจ่ายชำระหนี้เป็นไปตามวาระการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดไหลเข้าอย่างต่อเนื่อง และมีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

อย่างไรก็ตี จากการขยายตัวของธุรกิจสื่อ บริษัทฯ จึงสร้างหาคอนเทนต์เพื่อให้เกิดความหลากหลายในการ โดยคอนเทนต์ที่มีการลงทุนสูง ได้แก่ ลิขสิทธิ์กีฬา ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดหาแหล่งเงินทุนจากเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว จากสถาบันการเงินให้เหมาะสมกับประเภทของสินทรัพย์ รวมถึงนำเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ มาใช้ในการดำเนินการ

#### แหล่งที่มาของเงินทุน

#### หนี้สิน ส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

(ล้านบาท)	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	86.0	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	240.0	286.9
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	81.0	-
หนี้สินรวมอื่น	664.7	765.6	1,035.3
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	33.1	81.0	93.8
หนี้สินรวม	697.8	1,253.6	1,416.0
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,200.8	1,296.2	1,567.3
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.58	0.97	0.90

หนี้สินรวมปี 2554 2555 และ 2556 จำนวน 697.8 ล้านบาท 1,253.6 ล้านบาท และ 1,416.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินที่เพิ่มขึ้นในปี 2556 เมื่อเทียบกับปี 2555 มาจากค่าใช้จ่ายด้านจ่าย แล้วรายได้รับล่วงหน้า ซึ่งเป็นธุกรรมตามปกติของบริษัทฯ

ส่วนของหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกิดขึ้นในปี 2555 มาจากการชำระค่าลิขสิทธิ์ กีฬาเป็นหลัก ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ โดยจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมได้ตามคาด ที่ถึงกำหนดชำระ โดยในปี 2556 บริษัทฯ จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวรวม 351.0 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 และ 2556 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จำนวน 1,200.8 ล้านบาท 1,296.2 ล้านบาท และ 1,567.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ในปี 2556 ที่เพิ่มขึ้นจากปี 2555 มาจากเงินรับค่าหุ้นจากที่มีผู้มาใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ RS-W2 จำนวน 148.1 ล้านบาท รวมถึงการเพิ่มขึ้นของผลการดำเนินงานในระหว่างปี ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น จำนวน 271.5 ล้านบาท

จากที่กล่าวข้างต้น โครงสร้างเงินทุนของบริษัทที่ผ่านมาส่วนใหญ่มาจากเงินทุนของผู้ถือหุ้น และผลประกอบการของบริษัทฯ เป็นหลัก แหล่งเงินทุนที่มาจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงินส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในกรณีที่ธุรกิจเริ่มขยายตัว มีการต่อยอดทางธุรกิจซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนสูงขึ้น ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการทางการเงิน รวมถึงได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้อย่างเคร่งครัด

### **ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต**

เมื่อปลายปี 2556 คณะกรรมการกิจกรรมรายได้เสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ("กสทช.") ได้จัดประมูลคลื่นความถี่ เพื่อให้บริการในระบบดิจิตอล ประเภทบริการทางธุรกิจระหว่างประเทศ ("กสทช.") ให้แก่ "เด็ก เยาวชน และครอบครัว" "ข่าวสารและสาระ" "ทั่วไปแบบความคมชัดปกติ (SD)" และ "ทั่วไปแบบความคมชัดสูง (HD)" โดยบริษัทฯ เป็นผู้นำการประมูลคลื่นความถี่ เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล ประเภทบริการทางธุรกิจระหว่างประเทศ หมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดปกติ (SD) จำนวน 1 ช่อง จากการประมูลในหมวดหมู่เดียวกัน ทั้งหมด 7 ช่อง ด้วยมูลค่าการประมูลจำนวน 2,265 ล้านบาท ซึ่งใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และใบอนุญาตประกอบกิจการโทรทัศน์เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล มีอายุ 15 ปี นับจากวันที่ได้รับอนุญาต

การเข้าสู่ธุรกิจที่บริษัทฯ ได้ติดตั้งกล่าวเป็นการสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ให้เติบโตมากขึ้น คาดเดิมที่มีเพียงสื่อที่วิเคราะห์โดยบริษัทฯ เน้นว่าจะทำให้สถานีโทรทัศน์ของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงกลุ่มผู้ชมรายการได้ในทุกช่องทางรับชม (Platform) และช่วยเพิ่มศักยภาพในการหารายได้ จากการประกอบกิจการธุรกิจสื่อโทรทัศน์ รวมถึงการสร้างเสียงรุกรานต่อธุรกิจของผู้อื่นบริษัทฯ โดยรวมในระยะยาว อีกทั้งยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้ดีเด่น กับผู้ประกอบการรายใหญ่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ มีคอนเทนต์ที่หลากหลายและมีคุณภาพเป็นของตนเอง เช่น ละคร ภาพยนตร์ รายการทีวี และเพลง เป็นต้น และมีบุคลากรที่มีประสบการณ์ในการทำธุรกิจสื่อโทรทัศน์มาเป็นเวลานาน มีหน่วยงานสนับสนุนต่างๆ ทั้ง ทีมงานผลิตรายการ ทีมบริหารศิลปิน มีสถานีวิทยุ และหน่วยงานจัดกิจกรรมการตลาดต่างๆ ทำให้มีความได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจ ซึ่งเป็นโอกาสที่ดีที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์และได้รับผลตอบแทนที่เพิ่มขึ้นในอนาคต

อย่างไรก็ตาม การเติบโตของธุรกิจสื่ออย่างคงได้รับผลกระทบจากความเสี่ยง เช่น ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง การใช้จ่ายของภาครัฐเรื่อง การจัดสรรงบประมาณโฆษณา ภาระการณ์แข่งขันที่รุนแรงของอุตสาหกรรมสื่อโทรทัศน์ และกระแสความนิยมและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เป็นต้น สิ่งเหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อภาพรวมอุตสาหกรรมสื่อโทรทัศน์ อันอาจส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนของบริษัทฯได้ บริษัทฯ ควรหนักถือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว จึงมีการวางแผนรองรับในกรณีเกิดเหตุการณ์ไม่ปกติ รวมถึงมีการปรับกลยุทธ์ต่างๆ เช่น การบริหารต้นทุนในภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ การปรับผังรายการ การเปลี่ยนรูปแบบรายการ เป็นต้น และด้วยความสามารถของบุคลากรที่มี ประกอบกับประสบการณ์ที่สั่งสมในธุรกิจสื่อมาหวาน บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นว่า จะสามารถบริหารความเสี่ยง และลดผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลตอบแทนของบริษัทฯได้

#### **14.2.3 ปัจจัยความเสี่ยงซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกำไรของบริษัทฯ ดังที่เป็น** **ความเสี่ยงจากการถูกละเมิดลิขสิทธิ์ในสินค้า**

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา จังหวัดปัจจุบัน อุดสาหกรรมเพลงได้รับผลกระทบหลักจากการละเมิดลิขสิทธิ์ ในผลงานเพลง ทั้งรูปแบบของ Physical Products (CD,VCD,DVD) และ รูปแบบไฟล์ดิจิตอล ซึ่งมีสาเหตุมาจากการ ปัจจัย ไม่ว่าจะเป็นการแพร่กระจายของสินค้าละเมิดลิขสิทธิ์ต่างๆ ที่ยังคงพื้นที่ทั่วไป ความก้าวหน้าของเทคโนโลยี และการแพร่หลายของเว็บไซต์ที่อื้ออื้อให้มีการดาวน์โหลดไฟล์เพลง หรือคอมเมนต์พูดคุยต่างๆ ประกอบกับ ทัศนคติของผู้บริโภค บางกลุ่มที่ยังเพิกเฉยต่อการละเมิดลิขสิทธิ์ และเห็นว่าการดาวน์โหลดเพลงผ่านช่องทางที่ละเมิดลิขสิทธิ์นั้น เป็นเรื่องปกติทั่วไป ทำให้รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าและรายได้จากการดาวน์โหลดเพลงไม่สอดคล้องกับปริมาณการบริโภคที่แท้จริง

อย่างไรก็ตี ที่ผ่านมาทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องหันภาครัฐ และภาคเอกชน ซึ่งได้แก่ ผู้ประกอบการ เจ้าของผลงาน และศิลปิน ได้วร่วมมือกันผลักดัน กระตุ้นเชิงชูวันให้ผู้บริโภคหันมานิยมเลือกซื้อสินค้าที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และลดเลิก สนับสนุนสินค้าละเมิดลิขสิทธิ์ทุกประเภท

ในส่วนของบริษัทฯได้ตระหนักรถึงความสำคัญของปัญหาดังกล่าว จึงได้มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และวิธีการ ต่างๆเพื่อกระตุ้นยอดขายให้กลับคืนมา ไม่ว่าจะเป็นการปรับราคาของสินค้าให้เหมาะสมมากขึ้น การพัฒนาระบบดิจิตอล และช่องทางการดาวน์โหลดเพลงแบบถูกลิขสิทธิ์ ให้สามารถใช้บริการได้โดยง่าย รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบผลิตภัณฑ์ และบริการใหม่ๆเพื่อตอบสนองต่อความต้องการและรูปแบบการดำเนินชีวิตของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้ พฤติกรรมของผู้บริโภคบางส่วนหันกลับมาใช้บริการดาวน์โหลดเพลงที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องมากขึ้น เพราะว่ามีความคุ้มค่า และราคาไม่แพง

นอกจากนี้ บริษัทฯได้จัดตั้งบริษัทจัดเก็บลิขสิทธิ์ขึ้น เพื่อควบคุมดูแลการจัดเก็บค่าลิขสิทธิ์จากผู้ประกอบการที่นำ สินค้าเพลงของบริษัทฯไปหาประโยชน์ ตลอดจนสังเกตการณ์และปราบปรามผู้ประกอบการที่กระทำการผิดกฎหมายและเมิด ลิขสิทธิ์ในสินค้าของบริษัทฯ ซึ่งในส่วนนี้ได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนจากภาครัฐในการบังคับใช้กฎหมาย เข้าดำเนินการกับผู้กระทำการผิดดังกล่าว สำหรับส่วนของภาครัฐได้ออกมาตรการเพื่อรอนรงค์ป้องกัน กดดัน และ ปราบปรามผู้กระทำการผิดกฎหมายที่มีอย่างจริงจัง และเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้นจากการร่วมมือกันของทุกฝ่าย บริษัทฯ คาดว่า จะช่วยลดการละเมิดลิขสิทธิ์ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นนัยสำคัญได้

### ความเสี่ยงจากการต่ออายุสัญญาสัมปทาน

#### สัมปทานธุรกิจวิทยุ

โดยปกติการทำสัญญาเช่าเวลาออกอากาศกระจายเสียงสถานีวิทยุมีระยะเวลาประมาณ 2 ปี ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าเวลาออกอากาศดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องของการออกอากาศรายการและ รายได้ของบริษัทฯ ทั้งนี้ หมายความถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาซึ่งอาจทำให้บริษัทฯได้รับเงื่อนไขที่ ด้อยลงไปจากเดิม นอกจากนี้ การแสวงหาเวลาออกอากาศใหม่เพื่อทดแทนอาจทำให้บริษัทฯสูญเสียประโยชน์จากการ ต่อเนื่องทางธุรกิจ และการสร้างความนิยมให้เทียบเคียงกับรายการเดิมได้ หรืออาจทำให้ต้นทุนเพื่อการดำเนินงานสูงขึ้น อย่างไรก็ตี บริษัทฯ เชื่อว่า จากการที่บริษัทฯ ผลิตผลงานที่มีคุณภาพออกแบบอย่างต่อเนื่อง จนได้รับความนิยม มีฐานผู้ฟัง รายการประจำ รวมถึงการทำให้บริษัทฯเป็นผู้ประกอบการรายสำคัญในธุรกิจ ได้รักษามาตรฐานในการชำระเงินและปฏิบัติ ตามเงื่อนไขของการจ่ายค่าเช่าเวลาอย่างเคร่งครัด ตลอดจนมีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ให้สัมปทานจะทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจและสามารถลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการต่ออายุสัญญาเช่าได้ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯจะมี การพิจารณาถึงมูลค่าในการต่ออายุสัญญาสัมปทาน โดยเบรี่ยนเทียบกับความคุ้มค่าในการลงทุน ซึ่งหากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าการต่ออายุสัมปทานดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ ทางบริษัทฯอาจพิจารณาไม่ต่ออายุ สัมปทานดังกล่าว

#### สัมปทานธุรกิจที่วิดาวเทียม

จากการที่สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ได้ออก ประกาศเรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการอนุญาตให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อจัดระเบียบผู้ประกอบการซึ่งที่วี ดาวเทียมและเคเบิลทีวีให้เข้าสู่กลไกการกำกับดูแล โดย กสทช.จะออกใบอนุญาตให้ผู้ประกอบการเป็นคราวๆ ในชั้นแรก ในอนุญาตจะมีอายุ 1 ปี หลังจากนั้นจะพิจารณาต่อใบอนุญาตให้อีกคราวละไม่เกิน 2 ปี โดย กสทช.ได้นำข้อร้องเรียนของ

ประชาชนเกี่ยวกับการกระทำความผิด รวมถึงหลักเกณฑ์ที่น่าทึ่ง กสทช. จะออกเพิ่มเติมในอนาคต มาเป็นพื้นฐานในการพิจารณาต่อใบอนุญาตแก่ผู้ประกอบการกิจการแต่ละราย ซึ่งการได้รับใบอนุญาตเป็นคราวๆ และแต่ละคราวมีอายุการประกอบการระยะสั้นอาจเป็นข้อจำกัดในการขยายธุรกิจ การวางแผนการผลิต และการสร้างรายได้ของบุรีชัยฯ อย่างไรก็ได้ บุรีชัยฯ ควรหันถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าบุรีชัยฯ สามารถได้รับการต่อใบอนุญาตประกอบกิจการที่วีดิวัมได้อย่างต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงจากการออกประกาศ หลักเกณฑ์ สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)

บุรีชัยฯ ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการประกอบกิจการโทรทัศน์ในระบบดาวเทียม(Satellite Television) รวมถึงเป็นหนึ่งในผู้นำในการประมูลคลื่นความถี่เพื่อให้บริการกิจการโทรทัศน์ในระบบภาคพื้นดินซึ่งสัญญาณแบบดิจิตอล (Digital Terrestrial Television) เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2556 ซึ่งกิจการโทรทัศน์นับได้ว่าเป็นกิจการสื่อสารมวลชนที่มีอิทธิพลต่อประชาชนเป็นอย่างยิ่ง เพราะเป็นการสื่อสารที่ประชาชนสามารถเข้าถึงและรับรู้ข้อมูลได้อย่างทั่วถึงมากกว่าสื่อมวลชนประเภทอื่นๆ ดังนั้นการประกอบกิจการโทรทัศน์จึงต้องดำเนินภายใต้กฎหมายเป็นสำคัญ ซึ่งหน่วยงานภาครัฐที่เข้ามามีบทบาทการกำกับดูแลผู้ประกอบกิจการโทรทัศน์ของประเทศไทย คือ สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) มีอำนาจหน้าที่หลักในการกำกับดูแลและออกประกาศ หลักเกณฑ์ต่างๆ เพื่อควบคุมกำกับดูแลผู้ประกอบกิจการโทรทัศน์ให้มีการแข่งขันกันอย่างเสรีและเป็นธรรม มีมาตรฐานทางจริยธรรม และคุ้มครองผู้บริโภคให้ได้รับประโยชน์และมีให้ถูกเจาเปรี้ยบจากผู้ประกอบกิจการ อาทิเช่น การกำกับดูแล เนื้อหารายการต้องมีคุณภาพเหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย การจัดระดับความเหมาะสมของรายการเพื่อคุ้มครองเด็กและเยาวชน การโฆษณา เป็นต้น ณ ปัจจุบันประกาศ กสทช. ยังมีออกมาอย่างต่อเนื่องตามแนวโน้มนโยบายของ กสทช. และตามสภาพปัจจุบันของการประกอบกิจการ ดังนั้น การออกประกาศต่างๆ ของ กสทช. จึงยังเป็นสิ่งที่ควบคู่ไปกับการประกอบธุรกิจของผู้ประกอบกิจการโทรทัศน์ทุกราย เช่นเดิม กฎหมายที่ต่างๆ ที่จะออกมานำคุณการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการประกอบกิจการโทรทัศน์ของบุรีชัยฯ ไม่เสถียร และต้องใช้เวลาอีกสักระยะเพื่อให้เห็นกฎหมายที่ออกมานั้นคับทั้งหมดก่อนว่าจะส่งผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจของบุรีชัยฯ ในเมืองใด อันจะสะท้อนเป็นปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจได้

### ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจสื่อทีวี

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมโทรทัศน์มีภาวะการแข่งขันที่รุนแรง จึงเห็นได้จากการเกิดขึ้นของช่องรายการต่างๆ บนทีวีดาวเทียมและเคเบิลทีวีทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งการเกิดขึ้นของทีวีดิจิตอลในปี 2557 จะส่งผลให้มีจำนวนช่องรายการหลายช่องมีความหลากหลายและมีคุณภาพสูง เช่นเดิม บุรีชัยฯ จึงยังไม่สามารถแข่งขันได้ใน “เรทติ้ง” และ “ความคุ้มค่าของราคา” เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาลงโฆษณา แม้จะมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างทางการเงินอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ได้ จากการที่บุรีชัยฯ มีประสบการณ์การดำเนินธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ และบริหารช่องทีวีดาวเทียมของตัวเองมาเป็นเวลานาน มีคุณภาพที่แข็งแกร่ง มีบุคลากรที่มีคุณภาพ จนทำให้ช่องทีวีดาวเทียมของบุรีชัยฯ ติดอันดับต้นๆ จากการจัดอันดับช่องทีวีดาวเทียมจาก Nielsen Media Research (บุรีชัยฯ สำหรับและวิจัยตลาดที่เป็นที่ยอมรับในระดับโลก) จึงช่วยให้บุรีชัยฯ สามารถช่วงชิงและรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดจากคู่แข่งในอุตสาหกรรมได้

## ความเสี่ยงจากการขนาดใหญ่ที่ได้มาเป็นครั้งคราว

บริษัทฯ มีแผนงานการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบางโครงการที่บริษัทฯ ได้มา จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง จึงอาจมีความเสี่ยงหากไม่สามารถบริหารรายได้ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งอาจมาจากหลายสาเหตุ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค กระแสความนิยมต่างๆ ภาระการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่รุนแรงมากขึ้น ตลอดจนอาจมีการบอกรสัญญา หรือ การเกิดเหตุการณ์ใดๆ ที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการต่อได้ เป็นต้น อย่างไรก็ได้ บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการในการพิจารณาลงทุน ประเมินประสิทธิภาพ และความคุ้มค่าก่อนการตัดสินใจลงทุน โดยจัดให้มีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ เมื่อมีการทำสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ จะมีผู้เชี่ยวชาญจากหลายฝ่ายที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมกันพิจารณาเพื่อความรอบคอบด้วย ตลอดจนกำหนดให้มีการวางแผนและเตรียมงานล่วงหน้า มีการขายล่วงหน้า (Pre-Sale) โดยหาสปอนเซอร์เข้ามาสนับสนุนขณะที่ยังอยู่ในระหว่างกระบวนการผลิตงาน นอกเหนือนี้ หากเป็นโครงการขนาดใหญ่มากจะต้องได้รับการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อลดความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุนดังกล่าว

### 14.3 รายชื่อผู้บริหารและรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก

#### 14.3.1 คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสรุษัย เชษฐ์ธิตศักดิ์	ประธานกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายดันยศิษฐ์ แปลพาณิช	กรรมการ/รองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส
3. นางพรพรรณ เตชะรุ่งชัยกุล	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ/เลขานุการบริษัท
4. นายdam พนา	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
5. นายสุทธิศักดิ์ ประศาสน์ครุกาจ	กรรมการ
6. นายไสวัตน์ วนิชราภิเษก	กรรมการ
7. นายพิศิษฐ์ ดัชนกิริย์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
8. พลเอกไพรจาร์ พานิชสมัย	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
9. รองศาสตราจารย์วิทยา คำนอถวงศ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่ นายสรุษัย เชษฐ์ธิตศักดิ์, นายดันยศิษฐ์ แปลพาณิช, นางพรพรรณ เตชะรุ่งชัยกุล, นายdam พนา และนายสุทธิศักดิ์ ประศาสน์ครุกาจ สองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อไว้ร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### 14.3.2 คณะกรรมการผู้บริหาร

รายชื่อคณะกรรมการผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสรุษัย เชษฐ์ธิตศักดิ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางพรพรรณ เตชะรุ่งชัยกุล	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
3. นายdam พนา	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

4. นายคุณสันต์ เชษฐ์โชติศักดิ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพาณิชย์
5. นายดนัยศิริชัย เปสลาพันธ์	รองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส
6. นายศุภชัย นิลวรรณ	รองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส
7. นางสาวชุดิมา ทิชาชาติ	รองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส

หมายเหตุ: ผู้บริหารหมายเลข ผู้บิหารตามนิยามของประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (กldt.) ที่ ๗๖.๑๔/๒๕๔๐

#### 14.3.3 รายชื่อผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2556 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายศุภชัย เชษฐ์โชติศักดิ์	309,000,000	32.394
2	นายไสวัตน์ วนิชราภิจ	163,250,000	17.114
3	นายโยธิน วนิชราภิจ	41,088,400	4.308
4	นายปราโมทย์ พศวงศ์	20,000,000	2.097
5	บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)	17,000,000	1.782
6	กองทุนเปิด กรุงศรีทไวทรัพย์เพื่อการเลี้ยงซึ่พ	16,921,400	1.774
7	SIX SIS LTD	15,404,240	1.615
8	บริษัท อลิอันซ์ ออยล์ฯ ประภันชีวต จำกัด (มหาชน)	13,528,000	1.418
9	นาย สุวัฒน์ เชษฐ์โชติศักดิ์	12,550,400	1.316
10	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,754,195	1.232

#### 15. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า แหล่งเงินทุนหลักของโครงการมาจากเงินทุนของกิจการและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามที่ได้เปิดเผยไว้ในข้อ 6 เรื่อง แหล่งเงินทุนที่ใช้ซึ่งเพียงพอต่อการดำเนินโครงการ และจะไม่มีผลกระทบต่อระดับเงินทุนหมุนเวียน และการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ

#### 16. คดีหรือข้อเรียกร้องที่มีสาระสำคัญซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ

- ไม่มี -

17. ผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้น ที่ถือหุ้นทั้งทางตรง หรือทางอ้อม ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

### 17.1 การทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน

อาคาร/ที่ดิน	ผู้ให้เช่า / ผู้เช่าช่วง	ผู้เช่า	พื้นที่ (ตรม.)	ค่าเช่า/ค่าบริการ รายเดือน (ล้านบาท)	อายุสัญญา		อนุมัติ รายการโดย (**)
					เริ่ม	สิ้นสุด (*)	
1. อาคารเชซูโซติศักดิ์ 1 เลขที่ 419/1 ซอยลาดพร้าว 15 เขตจตุจักร กรุง.	บจ. เชซูโซติศักดิ์	บมจ. อาร์เอส	3,864	1.12	มิ.ย. 55	พ.ค. 58	คณะกรรมการ
2. อาคารเชซูโซติศักดิ์ 2 เลขที่ 419/2 ซอยลาดพร้าว 15 เขตจตุจักร กรุง.	บจ. เชซูโซติศักดิ์	บมจ. อาร์เอส	4,645	1.33	มิ.ย. 55	พ.ค. 58	คณะกรรมการ
		บจ. คสูติชีม	1,200	0.36	มิ.ย. 55	พ.ค. 58	คณะกรรมการ
		บจ. อาร์เอส อินโนเวอร์ จำกัด	50	0.01	มิ.ย. 55	พ.ค. 58	คณะกรรมการ
		บจ. เค.มาสเตอร์	183	0.04	ม.ค. 56	พ.ค. 58	คณะกรรมการ
3. อาคารเชซูโซติศักดิ์ 3 เลขที่ 419/3 ซอยลาดพร้าว 15 เขตจตุจักร กรุง.	บจ. เชซูโซติศักดิ์	บมจ. อาร์เอส	2,242	0.65	ก.ค. 56	ก.ค. 58	คณะกรรมการ
4. อาคารเลขที่ 419/4 ซอยลาดพร้าว 15 เขตจตุจักร กรุง.	บจ. เอส.เอ.ส.ท.ก.ร.	บมจ. อาร์เอส (ราคา เหมารวม)		0.69	ส.ค. 55	ธ.ค. 58	คณะกรรมการ
5. อาคารเลขที่ 203/18-20 ซอยลาดพร้าว 15 เขตจตุจักร กรุง.	นายเกรียงไกร เชซูโซติศักดิ์/	บจ. จัดเก็บลิขสิทธิ์ไทย	(ราคา เหมารวม)	0.05	มิ.ย. 55	พ.ค. 58	คณะกรรมการ
	บจ. เชซูโซติศักดิ์	บมจ. อาร์เอส	(ราคา เหมารวม)	0.12	มิ.ย. 55	พ.ค. 58	คณะกรรมการ
6. อาคารเลขที่ 203/34-36 ซอยลาดพร้าว 15 เขตจตุจักร กรุง.	นายเกรียงไกร เชซูโซติศักดิ์/ บจ. เชซูโซติศักดิ์	บจ. จัดเก็บลิขสิทธิ์ไทย	(ราคา เหมารวม)	0.14	มิ.ย. 55	พ.ค. 58	คณะกรรมการ

#### หมายเหตุ

- \* สามารถต่ออายุสัญญาเช่าออกไปได้อีก เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า (การต่ออายุสัญญาเช่าดังกล่าว ไม่เป็นไปโดยอัตโนมัติ ซึ่งต้องมีการพิจารณาสัญญาใหม่ทุกครั้ง)
- \*\* รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นได้มีการอนุมัติรายการและเปิดเผยข้อมูลตามประกาศของคณะกรรมการกำกับดูแล

### 17.2 การทำสัญญาเช่าที่ดิน

ประเภท	ผู้ให้เช่า / ผู้เช่าช่วง	ผู้เช่า	พื้นที่	ค่าเช่า/เดือน (บาท)	อายุสัญญา		อนุมัติรายการ โดย (**)
					เริ่ม	สิ้นสุด (*)	
1. ที่ดิน ซอยลาดพร้าว 15 เขตจตุจักร กรุง.	นายเกรียงไกร เชซูโซติศักดิ์/ คณบุคลเชซูโซ โซติศักดิ์	บมจ. อาร์เอส	152 ตร.ว	20,000	ก.พ.-56	พ.ค. 58	ดำเนินการโดย ฝ่ายจัดการ
2. ที่ดิน ซอยลาดพร้าว 15 เขตจตุจักร กรุง.	นายเกรียงไกร เชซูโซติศักดิ์/ บจก. เชซูโซติศักดิ์	บจ. เค.มาสเตอร์	52 ตร.ว	5,000	ม.ค.-56	พ.ค.-58	ดำเนินการโดย ฝ่ายจัดการ

## หมายเหตุ

1. \* สามารถต่ออายุของสัญญาเข้าออกไปได้อีก เมื่อสิ้นสุดอายุของสัญญาเดิม (การต่อสัญญาเข้าดังกล่าวไม่เป็นไปโดยข้อตกลงตั้งแต่เดิม)  
2. \*\* สัญญาที่ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการเนื่องจากขาดช่องรายการไม่มีเงื่อนไขที่ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ตาม  
ประมวลกฎหมายคุณธรรมการกำกับตลาดทุน

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นมีความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ซึ่งในปี 2556 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย และกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายการหลักๆ ขึ้นได้แก่ การเช่าที่ดิน การเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานหรือเพื่อการดำเนินธุรกิจ และรายการค้ำประกันซึ่งเป็นรายการที่ดำเนินตามธุรกิจปกติ ไม่มีเงื่อนไขพิเศษ และไม่มีการถ่ายทอดประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง การกำหนดราคา อัตราค่าธรรมเนียม และ/หรือ อัตราดอกเบี้ย เป็นการกำหนดตามราคาที่สอดคล้องกับอัตราปกติที่สามารถเบรเยนเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบการเงินประจำปี 2556 เล้า

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ขึ้นได้แก่ รายการซื้อขายสินค้า หรือทรัพย์สิน ค่าลิขสิทธิ์ การรับจ้างผลิต งานคอนเสิร์ตและกิจกรรมการตลาด การขายโฆษณา ค่าบริการ และดอกเบี้ยเงินกู้ ฯลฯ ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบการเงินประจำปี 2556 แล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินตามธุรกิจปกติ มีความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

## มาตรการ หรือ ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการระหว่างกัน คือ รายการระหว่างกันนั้น ต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น ความสมเหตุสมผล และเป็นการดำเนินการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปในราคากลาง และ เนื่องไปที่ไม่แตกต่างกับรายการที่มีกับบุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และ ในกรณีที่มีรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ บริษัทฯ จะจัดให้ผ่านการอนุมัติจาก คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท รวมถึงที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกำหนดให้การออกเสียงในที่ประชุมนั้นๆ กรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น ซึ่งมีส่วนได้เสีย จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ทั้งนี้ การดำเนินการใดๆ จะต้องเป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

## นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันรวมทั้งการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ในอนาคต

บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายหรือแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคตกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันต่อไป เช่น การเช่าอาคารสำนักงาน การเช่าที่ดิน และการค้ำประกันเงินกู้ของบริษัทในกลุ่มโดยบริษัทฯ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะทำรายการกับบุคคลที่อาจขัดแย้งกัน ยกเว้นในกรณีที่บริษัทฯ เห็นว่าจะได้รับผลตอบแทนสูงสุด ซึ่งเป็นไปในราคากลางและเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างหรือต่ำกว่าบุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทฯ จะกำหนดให้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นในกรณีที่เป็นรายการตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

## 18. สรุปสัญญาสำคัญที่เกิดขึ้นภายใต้ระยะเวลา 2 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาสำคัญหลายฉบับ ซึ่งสัญญาดังกล่าวทั้งหมดได้กระทำการขึ้นตามปกติของการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ ภายใต้หลักการการกระทำการกำกับบุคคลภายนอกผู้ไม่มีส่วนได้เสีย (an arm's-length basis)

19. รายชื่อกรรมการอิสระที่สามารถเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิออกเสียงแทน  
นายพิศิษฐ์ ดัชนາภิรมย์

20. แบบหนังสือมอบฉันทะที่ให้ผู้ถือหุ้นเลือกออกเสียงลงคะแนนได้  
หนังสือมอบฉันทะแบบ ฯ.

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายพิศิษฐ์ ดัชนาภิรมย์)

ประธานกรรมการ